



Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia  
**Provincia de Cádiz**

Diputación de Cádiz, junio 2021



**Edita.** *Diputación de Cádiz*

*Cádiz. Año 2021*

*Este documento se distribuye bajo licencia Creative Commons 3.0 Spain Attribution/Non Comercial.*

*Compartir bajo la misma licencia disponible en: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/deed>.*

*Las fotos mostradas en el presente documento pertenecen al Patronato Provincial de Turismo de Cádiz - [www.cadizturismo.com](http://www.cadizturismo.com)*





# Índice



## Presentación del Plan



## Introducción

Breve resumen ejecutivo de los principales contenidos del Plan



## Situación de partida

Diagnóstico de la situación de partida con los principales indicadores en materia económica y social



## Los retos asociados a los fondos europeos en la provincia de Cádiz

La oportunidad única que brindan los fondos europeos adicionales que la Comisión Europea ha puesto a disposición de los Estados Miembro para su recuperación



## Ejes propuestos para la recuperación

Visión estratégica y desarrollo de la hoja de ruta para la recuperación





# Presentación del Plan

Saluda Presidenta-PRTR Provincia Cádiz

La pandemia del Covid 19 ha provocado una crisis sin precedentes a nivel mundial, cuyos efectos son palpables en nuestra provincia. Muestra de ello son las elevadas tasas de desempleo provinciales de los últimos meses. Con objeto de revertir esta situación e impulsar la recuperación económica y la cohesión social y territorial de nuestra provincia, se plantea el **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Provincia de Cádiz**.

Este Plan pretende transformar nuestra Provincia, dando respuesta a demandas generalizadas de las entidades locales, empresas y colectivos sociales de la provincia, que participaron en el **proceso participativo** emprendido por esta Diputación en el pasado mes de diciembre de 2020, con el objeto de afrontar los retos provinciales, aprovechando los recursos que nos ofrecen los **Fondos Next Generation EU**.

El PRTR de la Provincia de Cádiz contiene actuaciones, en línea con las políticas palancas y componentes del Plan España Puede, para la recuperación de sectores fuertemente castigados por la pandemia y claves para la economía provincial, como son el **sector turístico y el comercio**. Sin olvidar sectores estratégicos para nuestra provincia, como el **sector industrial, el sector agroalimentario y el pesquero**. Así, se favorecerá la **competitividad y resiliencia de nuestras empresas**, fomentando las inversiones en **mejoras productivas y tecnológicas**, avanzando hacia una *economía circular* y apostando por el **empleo verde y azul**.

Por otro lado, la **capacitación de los trabajadores y demandantes de empleo** constituye una apuesta decidida de esta Diputación, con objeto de mejorar la adecuación entre la oferta y demanda laboral, y en definitiva aumentar las tasas de empleo de nuestra provincia.

Se apostará por inversiones que mejoren la **eficiencia energética**, propicien el uso de **energías renovables** y favorezcan la **movilidad sostenible** en nuestro territorio y la **transformación digital** de la Administración Local y del sector privado, mejorando la conectividad en todo el territorio, la ciberseguridad y la digitalización de los servicios públicos, optimizando su eficiencia y la accesibilidad a la ciudadanía.

La **igualdad de oportunidades y la atención a las personas dependientes, inmigrantes, mujeres y otros grupos vulnerables**, constituyen igualmente un reto a abordar por el PRTR de la Provincia de Cádiz.

En el marco de este plan, destacamos la **Agenda Urbana y Rural de la provincia de Cádiz** que servirá como instrumento para articular el despliegue del resto de actuaciones, que mejoren la **cohesión social y territorial** no de municipios aislados, sino de **áreas funcionales**, formadas por municipios cuya interrelación económica, social o administrativa hace necesario actuaciones conjuntas para lograr su desarrollo, prestando especial atención a los pequeños municipios, para abordar sus **retos demográficos**.

En definitiva, el **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Provincia de Cádiz** constituye una estrategia de actuación que permitirá a esta Diputación relanzar la economía provincial, aumentar las oportunidades de empleo de los gaditanos y gaditanas y mejorar la cohesión social en todo el territorio provincial, avanzado hacia una **provincia más competitiva, sostenible e inclusiva**.



Dña. Irene García Macías  
Presidenta de la Diputación de Cádiz

## Resumen ejecutivo

Como resultado final del proceso participativo en el que la Diputación de Cádiz y las entidades locales de la provincia identificaron las medidas necesarias para la recuperación de la crisis económica y social generada por la COVID 19, se ha obtenido un **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia** de la provincia, que pretende establecer la guía de actuación de la Administración gaditana de cara a mejorar la vida de sus habitantes y visitantes.

Este documento incluye un análisis económico y social, en el que se refleja cómo la crisis que ha provocado la pandemia ha castigado de manera muy importante a la provincia, muy dependiente del sector terciario, donde destacan el turismo y la hostelería, y la presencia de micropymes, lo que frenan la creación de empresas y empleo, el emprendimiento y la innovación.

Sin perder de vista su potencial en relación al desarrollo de la industria y del sector agrario, la pesca y la acuicultura.

Asimismo, se lleva a cabo una caracterización de la sociedad gaditana, haciendo referencia a las variables que inciden en el **desarrollo social y humano de la provincia**, donde se mencionan los retos demográficos que existen en el territorio, así como la vulnerabilidad de la provincia en cuanto a la empleabilidad de sus habitantes.

Por otro lado, se incluye una **caracterización del territorio**, donde se lleva a cabo un análisis del entorno urbano que se expande por la provincia, con mención especial a sus distintas áreas funcionales, apreciándose una fuerte dualidad entre la zona litoral y el interior de la provincia



## Resumen ejecutivo



Así, se incluye también una introducción a las principales cifras que explican el consumo energético y la gestión de residuos de la provincia, a lo que se une el detalle de la transformación que está experimentando la provincia de Cádiz en cuanto a la implementación de nuevas tecnologías.

Para orquestar el Plan se han estructurado las medidas o iniciativas que lo implementarán en torno a 5 ejes:

- 1. Transformación sostenible del territorio**
- 2. Impulso hacia una provincia digital**
- 3. Mejora de la competitividad**
- 4. Cohesión Social y Territorial**
- 5. Igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres**

Los Fondos Europeos de Recuperación suponen una oportunidad única para impulsar una nueva política con nuevas medidas a largo plazo que hagan transitar a Cádiz hacia su recuperación y transformación.

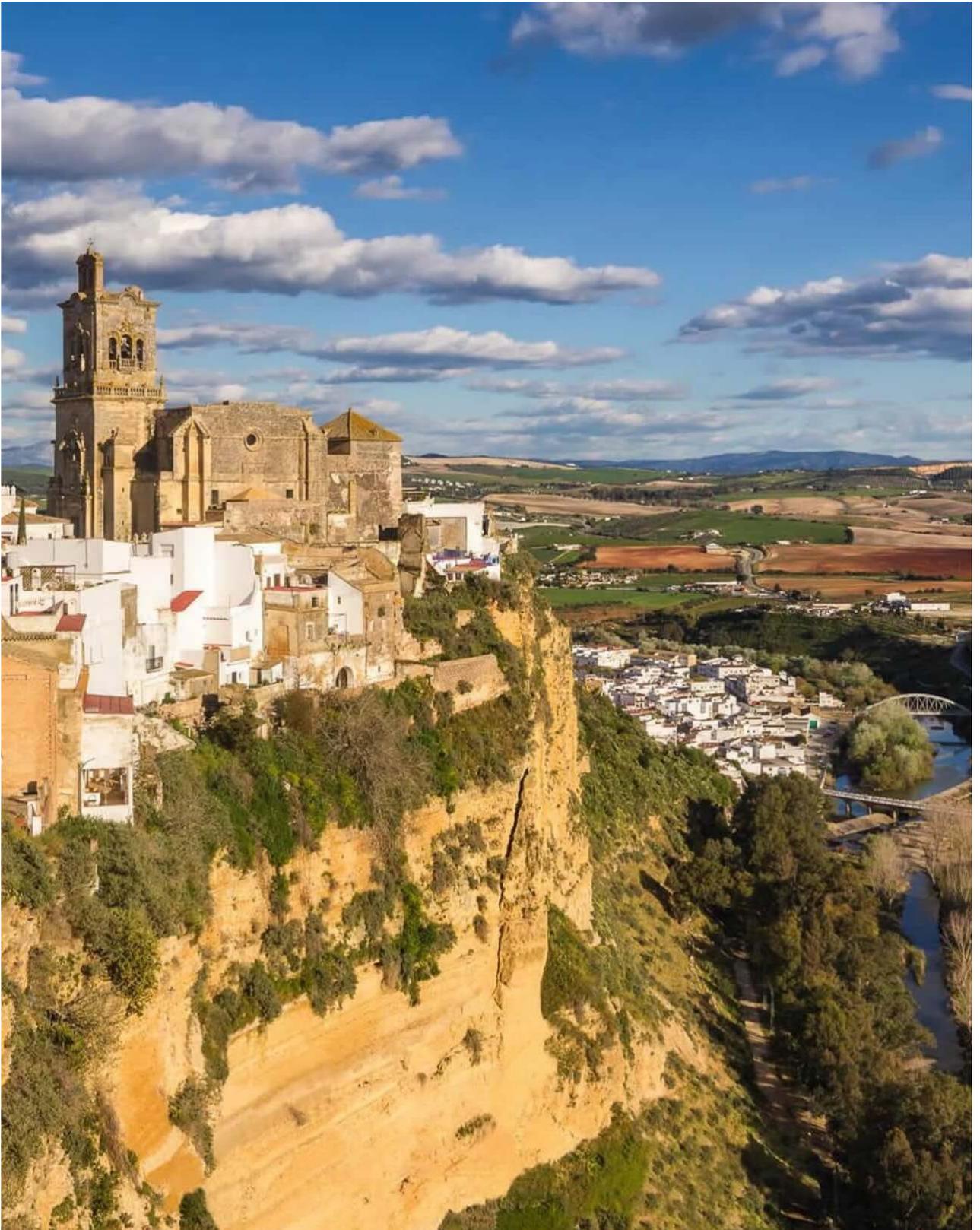
La provincia ya ha comenzado su lenta recuperación del golpe sufrido, con un crecimiento sostenido del PIB desde el comienzo del año 2021. Este Plan de Actuación tratará de reforzar y consolidar esta mejora para lograr los objetivos que se pretenden.

# Resumen ejecutivo

Como resumen del conjunto de planes y proyectos incluidos en este Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la provincia de Cádiz, se presenta la

siguiente tabla, que abarca el trabajo colaborativo llevado a cabo entre la Diputación de Cádiz y sus municipios y que incluye 13 planes y 23 proyectos:

<b>I. Plan de recuperación y mejora de la competitividad, sostenibilidad y resiliencia del sector productivo de la provincia de Cádiz</b>	
2-A. Tecno-Cádiz	50 mill. €
3-A. Cádiz renovable	95 mill. €
3-B. Inno-Coopera Cádiz	10 mill. €
3-C. Talento Cádiz	5 mill. €
3-D. Sabor a Cádiz	4,5 mill. €
<b>II. Plan de construcción, mejora y modernización de espacios industriales y empresariales</b>	
3-G. Cádiz produce	25 mill. €
3-H. Mercádiz	10 mill. €
<b>III. Plan de impulso al emprendimiento y la competitividad de las pyme</b>	
3-F. Impulsa Cádiz	12 mill. €
2-D. Cadiz.es Digital	3,5 mill. €
4-E. Cádiz hacia la innovación social	2 mill. €
<b>IV. Plan de mejora de la competitividad y capacitación profesional de la provincia de Cádiz</b>	
4-A. Capacita Cádiz	14 mill. €
<b>V. Plan para el desarrollo de la Agenda Urbana y Rural gaditana y la lucha contra la despoblación</b>	
4-B. Agenda urbana y rural de la provincia de Cádiz	50 mill. €
<b>VI. Plan de mitigación del cambio climático de la diputación de Cádiz</b>	
1-A. Economía circular Cádiz	140 mill. €
1-B. Cádiz corazón verde	17 mill. €
1-C. Cádiz resiliente	51 mill. €
<b>VII. Plan de reactivación de la economía verde y azul</b>	
1-D. Reactivación de la economía verde y azul	31,2 mill. €
<b>VIII. Plan de ecoeficiencia de la provincia de Cádiz</b>	
1-F. Ecoeficiencia de la provincia de Cádiz	217 mill. €
<b>IX. Plan de movilidad sostenible en la provincia de Cádiz</b>	
1-E. Movilidad sostenible	318,8 mill. €
<b>X. Plan de inclusión social de la Diputación de Cádiz</b>	
4-C. Cádiz, la sociedad que te atiende	84 mill. €
<b>XI. Plan para una provincia inteligente, segura y conectada</b>	
2-B. Cádiz conectada, segura y resiliente	20 mill. €
2-C. Cádiz territorio inteligente	55 mill. €
<b>XII. Plan de recuperación y resiliencia del sector turístico gaditano</b>	
3-E. Recuperación y resiliencia turismo gaditano	99,3 mill. €
<b>XIII. Plan de infraestructuras singulares para la cohesión social y territorial</b>	
4-D. Infraestructuras singulares para la cohesión social y territorial	130 mill. €



## Diagnóstico de partida

Los pilares de la economía en la provincia

En los últimos años, el contexto económico y social de la provincia ha experimentado **cambios notables debido a las consecuencias producidas por la crisis del 2008 y las macrotendencias mundiales** en cuanto a cambios sociales y evolución tecnológica, marcando el rumbo de la **realidad de Cádiz**, que, lamentablemente, se verá afectado por las consecuencias de la pandemia, debido a la **alta dependencia de la economía gaditana del sector turístico**.

### Caracterización de la economía de Cádiz

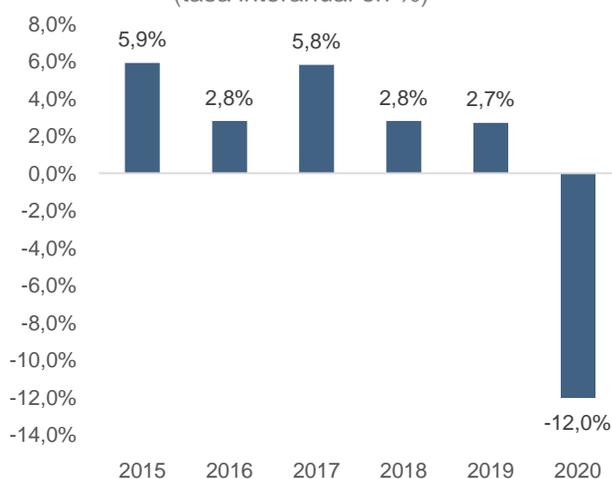
Entre el año 2015 y el 2019, Cádiz ha experimentado un **crecimiento sostenido de su PIB**, con un crecimiento interanual máximo del 5,8%, registrado en el año 2017.

En el tercer trimestre de 2020, la provincia ha registrado un descenso interanual de la actividad económica del 9%, según las estimaciones de Analistas Económicos de Andalucía (-8,5% en la región).

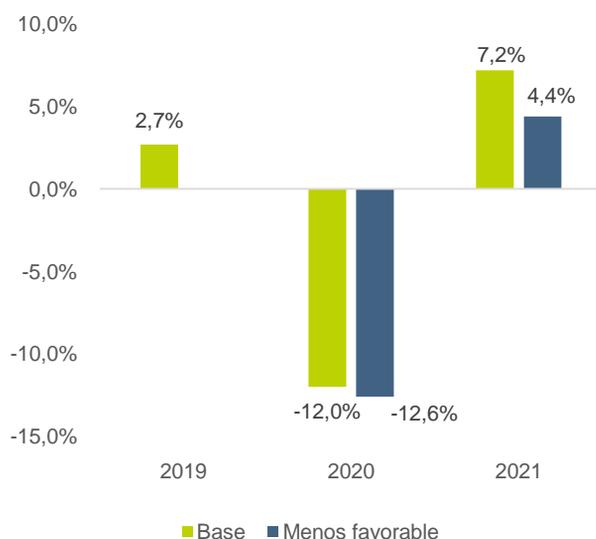
Las previsiones económicas de Cádiz y los posibles escenarios de impacto de COVID-19 apuntan que **el PIB real de Cádiz en 2020 experimentó una contracción que osciló alrededor del 12,0%**, mientras que para el año 2021 se espera un efecto rebote con el que se obtenga una recuperación con un intervalo de crecimiento entre el 4,4% y el 7,2%, según los tipos de escenarios (menos favorable y base).

*Las actividades de comercio, transporte, y hostelería representan el 23,8 % del PIB gaditano posicionándose como el principal motor económico de Cádiz*

**Evolución PIB Cádiz (2015-2020)**  
(tasa interanual en %)



**Escenarios evolución PIB Cádiz (2019-2021)**  
(tasa interanual en %)



## Diagnóstico de partida

Los pilares de la economía en la provincia

**Cádiz goza de una situación comercial privilegiada por razones geográficas e históricas.** Así, actividades como la del comercio, transporte y la logística, y hostelería se han podido desarrollar en el territorio y son las principales fuentes de riqueza para Cádiz.

El **turismo** fomenta el empleo de manera incomparable en la sociedad gaditana. No solo exclusivamente en este sector, ya que el movimiento de la industria turística favorece el desarrollo de otros sectores como las **actividades inmobiliarias**, la **construcción** e, incluso, la **agricultura, la ganadería y la pesca**.

Adicionalmente, durante los últimos años, la **industria** camina hacia un mejor posicionamiento a través de la apuesta por diversificar la actividad industrial de Cádiz: mayor número de materias primas industrializables y mayor formación empresarial, entre otras.

Como resumen, **la estructura económica está marcada por las siguientes características:**

SECTOR PRIMARIO

**Se considera un sector "básico" para la diversificación y para la estructura socioeconómica.**

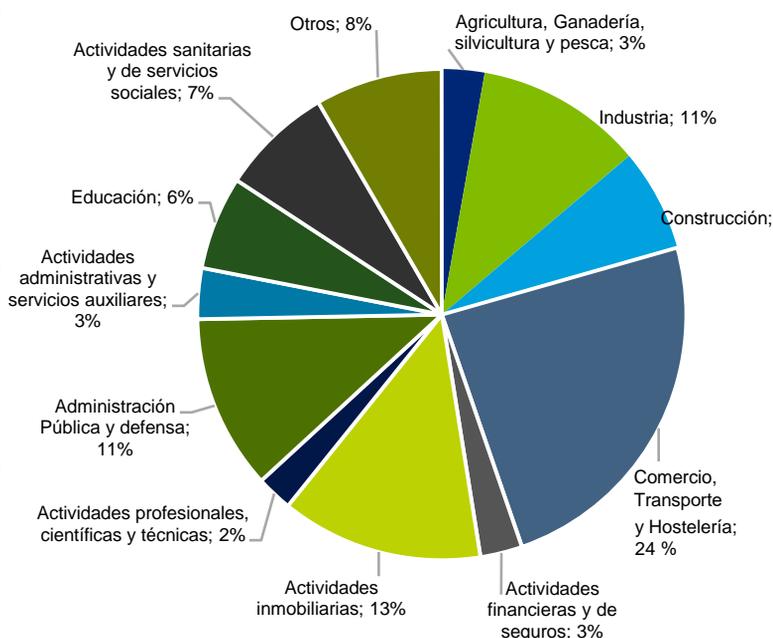
SECTOR INDUSTRIAL

**Es un sector estratégico con potencial de crecimiento, que puede impulsar la diversificación de la economía gaditana.**

SECTOR SERVICIOS

**El 23,8 % del PIB gaditano pertenece a los sectores del comercio, el transporte y la hostelería.**

**Peso relativo de los sectores productivos en el PIB Cádiz (en %)**



## Diagnóstico de partida

Los pilares de la economía en la provincia

### **Sectores económicos**

La **economía de la provincia gaditana se encuentra terciarizada**, es decir, es una economía de servicios orientada fundamentalmente al **turismo y la hostelería** (principal ocupación), encontrándose la producción poco diversificada. Sin embargo, la industria tiene también su importancia y se vincula, principalmente, a la zona portuaria de Bahía de Cádiz y Jerez de la Frontera, con destacadas industrias alimentarias, aeronáutica, naval y metálicas, y sobre todo a la zona portuaria de la Bahía de Algeciras, donde se concentran las industrias petroquímica, química y metalurgia. Hay que tener presente que **el Campo de Gibraltar es el mayor polo de concentración industrial de Andalucía**, con la presencia de grandes compañías mundiales.

La **Bahía de Cádiz** es uno de los **epicentros de las industrias aeronáutica y de construcción naval española** con un importante tejido de empresas auxiliares.

Por otro lado, **la marroquinería radicada en la Sierra de Cádiz** es un sector conocido mundialmente. Su marca 'Piel de Ubrique' tiene el reconocimiento de las más prestigiosas firmas de moda y diseño.

El sector de la **agricultura y la ganadería** resulta poco significativo en el conjunto provincial (2,6%), mientras que en Andalucía tiene un mayor peso (6,9%). Dentro del sector agrícola existen diversas producciones de gran importancia social y económica, como los viñedos de la Campiña de Jerez y los olivares de la Sierra de Cádiz, el cultivo de flor cortada, las hortalizas y los cereales. Los principales ejes de futuro de esta actividad son la modernización de los regadíos existentes y la creación de nuevas zonas agrícolas, la expansión de la producción ecológica y el incremento de las marcas de calidad.

En relación a la ganadería son referencias indiscutibles la carne de retinto o el queso Payoyo, dos productos con un alto valor añadido y ganadores de varios galardones internacionales.



## Diagnóstico de partida

### Los pilares de la economía en la provincia

El extenso litoral de la provincia de Cádiz, de **260 kilómetros, con diez lonjas de las 25 de Andalucía**, aportan una producción anual que alcanza un valor cercano a los 60 millones de euros, casi la mitad de toda la comunidad autónoma de Andalucía, y las lonjas con mayor actividad son las de Cádiz, Barbate, El Puerto de Santa María y Sanlúcar.

**La acuicultura se presenta como un sector estratégico** de gran importancia, tanto para el abastecimiento de productos del mar, como para la creación de empleo y el aprovechamiento de los recursos en las zonas costeras. De hecho, hace más de 25 años que amplias zonas de costa y litoral en la provincia de Cádiz, fundamentalmente salinas, han sido reconvertidas para la producción acuícola, construyendo a lo largo del tiempo una industria natural y ecosostenible, que **permite la producción de pescado de estero** en condiciones controladas y favorecidas por el entorno natural en que están situadas.



## Diagnóstico de partida

### Los pilares de la economía en la provincia

Entrando dentro del apartado de comercio exterior, **la provincia de Cádiz se sitúa en unos niveles de exportaciones del 21%**, solo superado por las provincias de Sevilla y Huelva. En este sentido, las exportaciones bajaron en gran medida desde el año 2013 al año 2016, **encontrando una subida media anual del 4,4% desde entonces.**

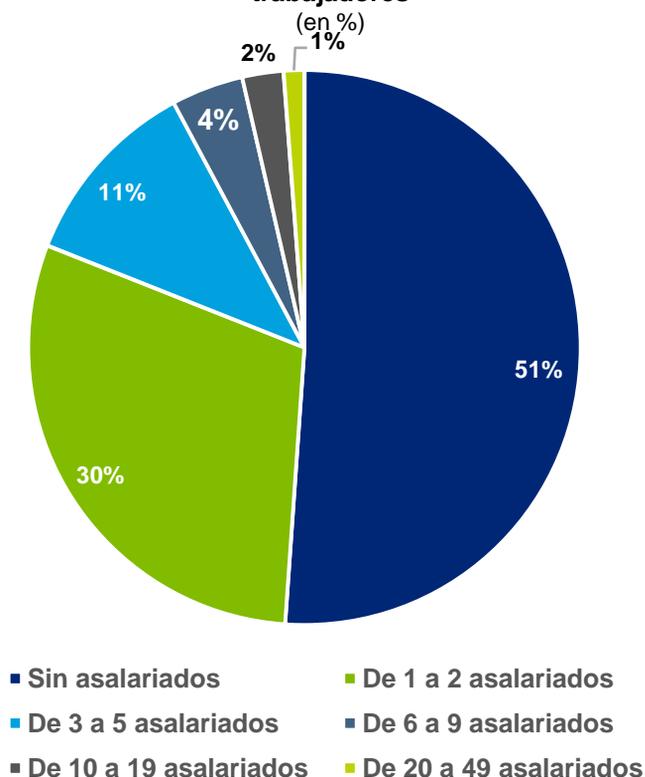
Entre los principales productos que se exportan, en la provincia de Cádiz **destaca la energía y las semimanufacturas no químicas, suponiendo el 37,7% y el 16,1% respectivamente.**

### **Empresas y empleo generado**

En la provincia de Cádiz destaca un tejido empresarial caracterizado por una baja densidad, reducido tamaño y que en su gran mayoría pertenece al sector servicios. En general **destacan micropymes, que abarcan el 96%** del tejido empresarial, suponiendo el 51% de los mismos autónomos y el 30% empresas con 1 ó 2 empleados. La densidad de empresas en la provincia de Cádiz es de 4,94 empresas por cada 100 habitantes.

En este sentido, según un estudio de la Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz, las empresas de la provincia han sufrido importantes caídas a causa de la crisis económica del Covid-19. El 43% de las empresas que participaron en este estudio, reflejan pérdidas entre el 80 y el 100%. Unidas a las que tienen pérdidas de entre el 60 y el 80%, suman el 62%. Casi dos de cada tres empresas están sufriendo una reducción de al menos el 60% en sus ingresos.

**Distribución de las empresas por número de trabajadores**



Continuando con el análisis de las empresas de la provincia de Cádiz y como se ha adelantado anteriormente, **el sector servicios es el principal motor de la economía** en el territorio, que abarca el 79% de las empresas y situándose en niveles levemente superiores a los que encontramos en el global de Andalucía, un 76%.

Dentro del sector servicios destacan las actividades comerciales y la hostelería, seguidos del transporte y la actividad inmobiliaria.

De hecho, **el 43% de la población activa de la provincia se encuentra empleada en el comercio, la hostelería y el transporte.**

## Diagnóstico de partida

Los pilares de la economía en la provincia

Tal como se ha mencionado anteriormente, el turismo es uno de los principales motores económicos de Cádiz. Prueba de ello, son los **datos relativos a la llegadas de turistas, que de media fueron 4,5 millones anuales entre 2015 - 2019**. De todos ellos, destaca la procedencia de turistas principalmente de **Alemania, Reino Unido y otras CCAA de España**.

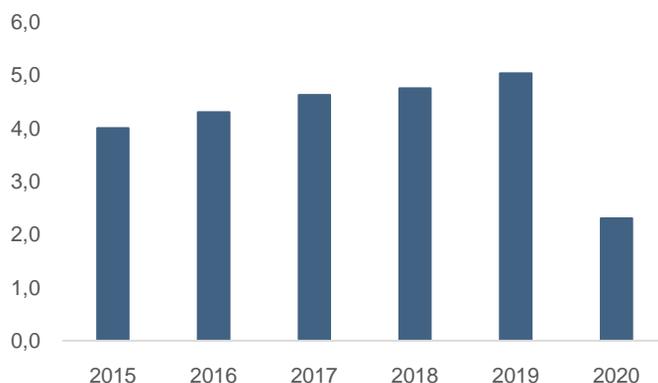
Con todo, el turismo ha sido uno de los sectores más afectados por las restricciones a la movilidad dictadas tras el brote de COVID-19, lo que ha provocado que **en el año 2020 el número de turistas que ha visitado Cádiz haya disminuido hasta los 2,3 millones**.

Así, **en el 2020**, el número de turistas que han visitado Cádiz **se ha reducido el 54,28%** (unos 2,7 millones menos) respecto al 2019.

*La importancia del turismo en Cádiz se puede reflejar en los alrededor de 4,5 millones de turistas recibidos de manera anual en 2015 - 2019*

### Evolución llegada de turistas a Cádiz

(en millones de turistas)



# Diagnóstico de partida

## Infraestructuras de transportes

Los ejes viarios principales que articulan el territorio gaditano son la A-4 y la AP-4, que **conectan la capital provincial con la autonómica**, y la A-381 (Jerez-Los Barrios), que da **acceso al Campo de Gibraltar** vinculando los dos centros neurálgicos de la provincia: Cádiz y Algeciras, y comunicando, además, los puertos de Algeciras y Sevilla.

La **red viaria provincial** ha ido mejorando con la incorporación de varias vías de alta capacidad, entre las que destaca la autovía A-48 entre Cádiz y Vejer de la Frontera, que ha supuesto la descongestión de los flujos por el corredor del litoral. También se han realizado actuaciones como el **nuevo puente sobre la Bahía de Cádiz** y se han ejecutado numerosas obras de mejora y conservación de carreteras locales en todo el ámbito.

Todo ello ha dotado de un **buen nivel de infraestructuras viarias a la provincia gaditana**, no obstante, **quedan pendientes proyectos de interés como**: la ampliación de la A-48 de Vejer de la Frontera hasta Algeciras (autovía del Mediterráneo A-7); el acceso norte a Algeciras; la variante de Campamento (San Roque); la resolución de las retenciones provocadas por el tráfico en el eje Rota-Chipiona-Sanlúcar de Barrameda; así como la mejora de la accesibilidad en la Sierra de Cádiz y la Janda.

**La red ferroviaria cuenta con dos corredores principales**: la línea Cádiz-Jerez-Sevilla (sobre la que está pendiente la construcción del AVE), que conecta las áreas metropolitanas de Sevilla y Bahía de Cádiz-Jerez de la Frontera, esta última con numerosos servicios de cercanías; y la línea Algeciras-Bobadilla, que presenta deficiencias y es claramente insuficiente para atender la demanda del tráfico de mercancías del puerto de Algeciras. De ahí que se haya propuesto el **tramo compartido por el Corredor Mediterráneo y el Corredor Atlántico, y su conexión con el puerto de Algeciras**, proyecto incluido en la red transeuropea de transporte, como actuación prioritaria en el Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia para su financiación con los fondos Next Generation UE.

**La provincia de Cádiz dispone de dos puertos de interés general: el Puerto Bahía de Cádiz y el Puerto Bahía de Algeciras**, que encabeza el ranking de los puertos españoles con 107 millones de toneladas en 2018 (el 19% del total nacional) y presenta además un importante movimiento de pasajeros, cifrado en 5.952.840 en 2018 (el 78,6% del total regional).

Por último, la provincia cuenta con el aeropuerto de Jerez de la Frontera, así como un helipuerto para tráfico de pasajeros en Algeciras, a los que cabría añadir el aeropuerto de Gibraltar.

## Diagnóstico de partida

La sociedad de la Provincia de Cádiz

Según datos del Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía (IECA), en el año 2020 la provincia contaba con una población total de **1.244.049 personas**, de los cuales **196.532** tenían una edad superior a los **65 años, lo que supone el 15,8% de la población gaditana**. Asimismo, cabe destacar, que la **esperanza de vida** en la provincia de Cádiz va en aumento, alcanzando los **81,74 años en el año 2019**, según datos del INE, evidenciando un envejecimiento en la población gaditana.

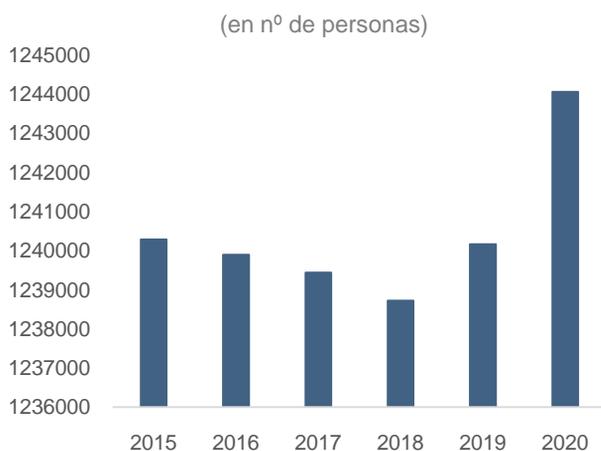
De la misma forma, un total de **49.470 personas** corresponden a **población extranjera**, significando un **3,98% del total**.

Por otro lado, según datos del IECA, la población en Cádiz se ha **incrementado en un 10,57% desde el año 2000, por lo que es una población que se encuentra en una tendencia positiva de crecimiento**.

Según datos del Informe AROPE (2008-2019), en el año **2019, el 37,7 % de la población andaluza, es decir 3.178.266 personas, está en riesgo de pobreza y/o exclusión social**. A pesar de que en el último año la tasa se ha reducido **0,5 puntos porcentuales**, si la comparamos frente al **25,3% de la media nacional**, se evidencia que es una tasa muy elevada, siendo la tercera región con mayor porcentaje de población en estas condiciones de todo el territorio nacional.

*Según datos del Informe AROPE (2008-2019) para el año 2019, el 37,7 % de la población andaluza está en riesgo de pobreza y/o exclusión social*

### Evolución de la población de Cádiz



A pesar de lo que indica el gráfico, es necesario aclarar que el crecimiento sostenido de los últimos años en la provincia no se debe a causas naturales (nacimientos y fallecimientos), sino que atiende a la migración.

Así, se aprecia como las regiones costeras de la provincia mantienen un crecimiento poblacional por esta causa, mientras que en las zonas de interior más rurales, la despoblación sigue siendo un gran problema.

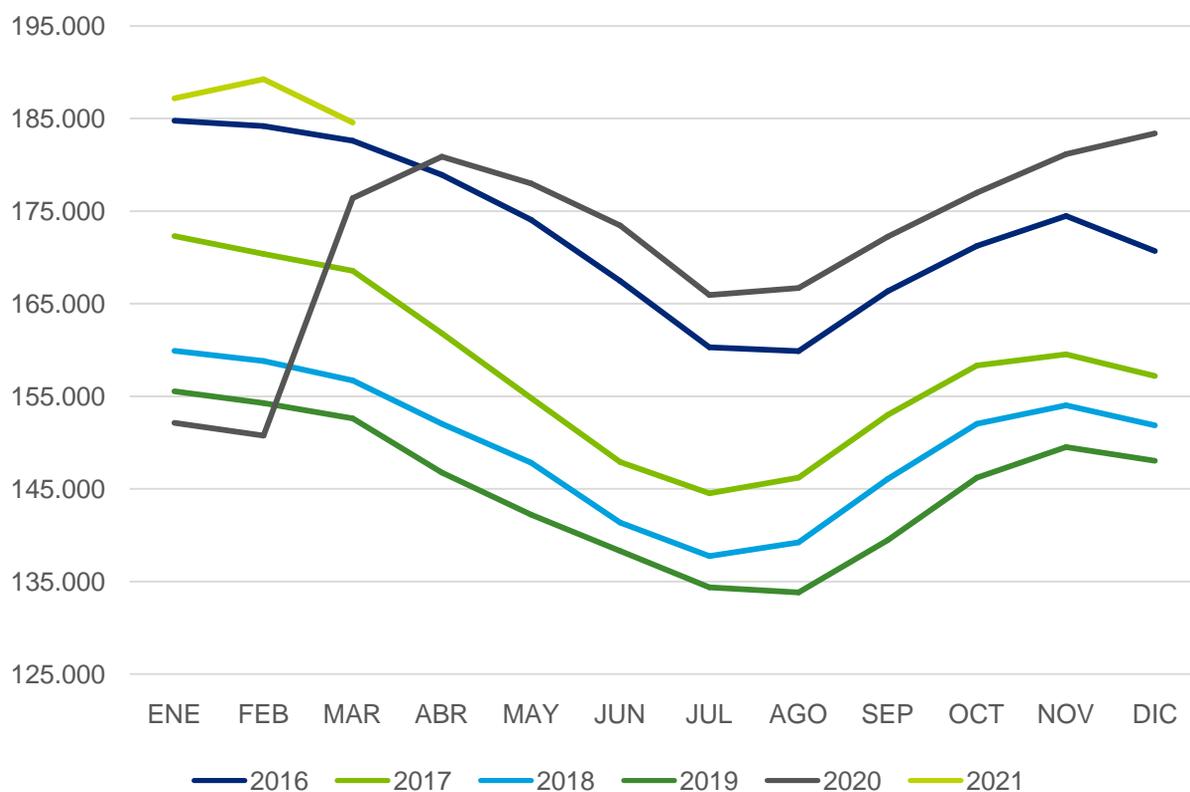
## Diagnóstico de partida

La sociedad de la Provincia de Cádiz

Tal y como reflejan los datos de la Encuesta de Población Activa del INE (EPA) para el primer trimestre del año 2021, **la provincia de Cádiz inició 2021 con una tasa de paro del 27%**, dos puntos más que en el cuarto trimestre de 2020. Es once puntos superior a la media española y constituye **el peor dato desde el cuarto trimestre de 2018**, además de colocar a Cádiz como la provincia con el registro más negativo en lo que a tasa de paro se refiere, sólo superada por la Ciudad Autónoma de Ceuta (28,5%).

La tasa de empleo -la relación entre el número de ocupados y la población en general de más de 16 años, activos o no- también **retrocede tres puntos en relación al trimestre anterior, hasta el 38,9%**, el peor dato desde el primer trimestre de 2018 siete puntos por debajo de la media española.

Evolución del Paro Registrado en la Provincia de Cádiz



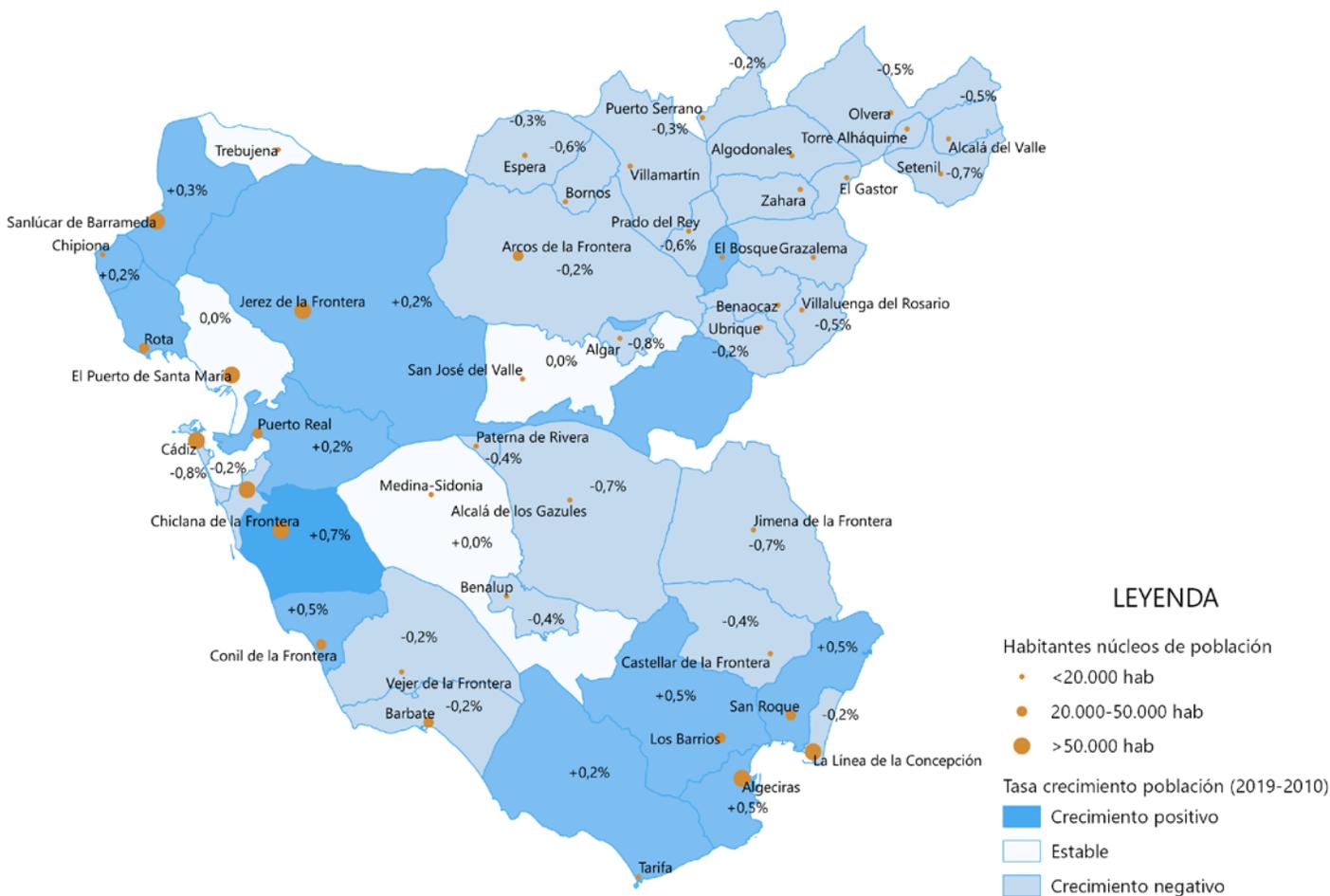
# Diagnóstico de partida

La sociedad de la Provincia de Cádiz

En cuanto al desequilibrio por razones de sexo, **las mujeres se ven más afectadas por el desempleo, abarcando el 60% de la población parada.** En esta línea, el 47,4% de ellas tienen más de 45 años, dato que refleja la dificultad que pueden tener estas mujeres para encontrar un empleo.

**La renta media bruta de la provincia de Cádiz es de 24.028 €, cifra superior a la media regional (23.018 €), si bien claramente inferior a la nacional (27.632 €).** Destacan San Roque y Algeciras (>29.000 €), seguidos de Cádiz capital (28.201 €), frente a las cifras más bajas que corresponden a los municipios serranos de Alcalá del Valle (15.193 €) y Puerto Serrano (13.430 €).

Habitantes de los municipios de la provincia de Cádiz



# Diagnóstico de partida

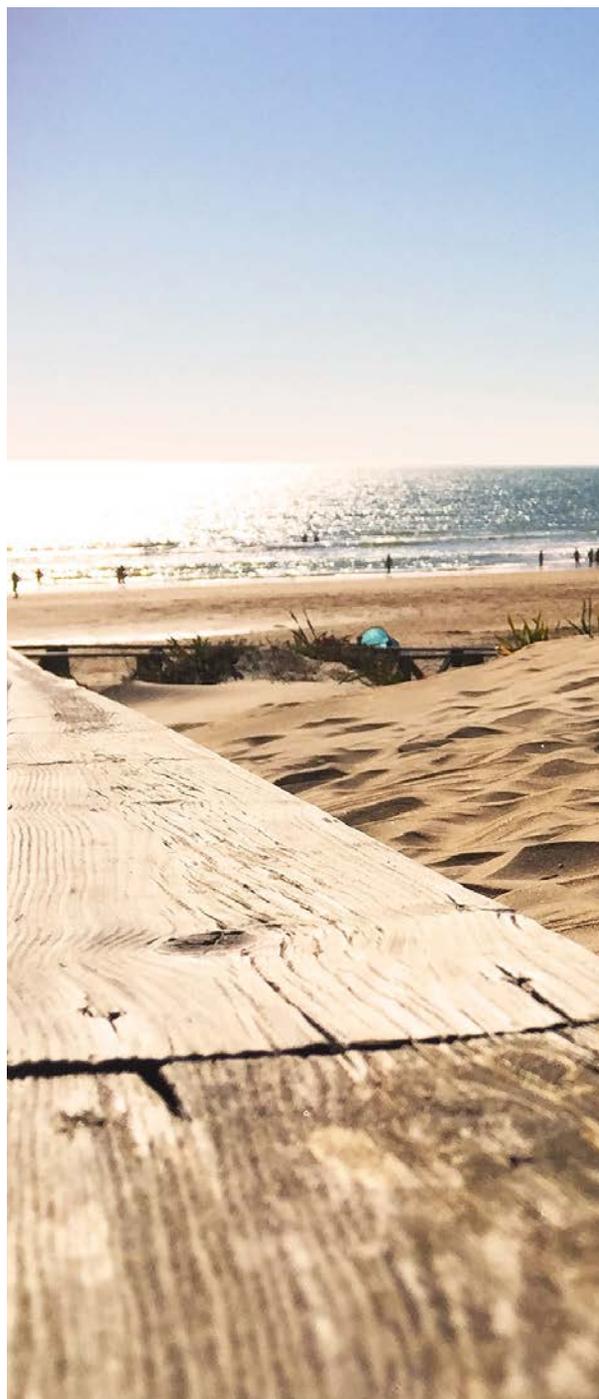
## Caracterización del territorio

### ***Características urbanas de la provincia***

La **elevada representación del uso urbano** coloca a la provincia de Cádiz en el segundo lugar a nivel regional, tras la provincia de Málaga que ocupa el primer puesto con un 56% de su superficie alterada dedicada a uso urbano.

En relación a la importancia de los suelos urbanos cabe mencionar que en la provincia de Cádiz **se identifican hasta ocho centros urbanos**: Algeciras, Cádiz, Chiclana, Jerez de la Frontera, La Línea de la Concepción, El Puerto de Santa María, Sanlúcar de Barrameda y San Fernando, hecho que muestra la tendencia de la población a concentrarse en las grandes agrupaciones (en las que viven el 51% de los gaditanos). En las zonas de densidad urbana intermedia (como Arcos de la Frontera o Ubrique) habitan el 40% de la población de la provincia, mientras que tan sólo el 9% residen en zonas rurales, consecuencia de la tendencia existente hacia la despoblación.

**La provincia está dividida en varias áreas funcionales** que muestran una fuerte dualidad entre la zona litoral y el interior de la provincia. Mientras que en el interior sufren los efectos de la despoblación, deficiencias en conectividad digital e infraestructuras viarias y otras, tasas más altas de desempleo,... en el litoral se sufren en mayor medida de la población flotante, que provoca el colapso de la oferta de servicios municipales en la época estival, siendo necesario su redimensionamiento para el desarrollo sostenible de estos municipios y el mantenimiento de su competitividad turística.



# Diagnóstico de partida

## Caracterización del territorio

Es necesario poner de relieve también, las consecuencias que está teniendo el **BREXIT** para la zona cercana a Gibraltar (La Línea de la Concepción, Los Barrios y San Roque, principalmente), con la que mantienen fuertes vínculos laborales y comerciales. Esta misma zona es la que se verá afectada por el cierre de la central térmica de Los Barrios, constituyéndose como zona de actuación de los **Convenios de Transición Justa**.

Cádiz, junto con Huelva, se encuentran a la cabeza de las provincias que cuentan con una **mayor superficie de espacios protegidos de toda Andalucía, con el 31% de la superficie del territorio**.

Las zonas húmedas ocupan cerca de 43.000 ha (el 6% de la superficie provincial) e incluyen embalses, salinas tradicionales y zonas de marismas que conforman el paisaje de espacios naturales de entidad como el parque natural de la Bahía de Cádiz, considerado **uno de los humedales costeros más importantes de Europa**.

### **Recogida de residuos**

**La provincia de Cádiz genera un total anual de 18.602 Tn de residuos (2017)**, lo que supone una producción media de 660 kg/hab./años. Cinco municipios (Jerez de la Frontera, Algeciras, Puerto Santa María, San Fernando y Chiclana) concentran la mitad de los residuos de la provincia. La tasa de recogida selectiva es muy baja: 5,3%, bastante inferior al 12% registrado a nivel andaluz, identificándose un volumen muy elevado de residuos destinados a vertedero.

### **Gestión energética**

El consumo de energía eléctrica en toda la provincia gaditana es de 4.922.058 MWh (2019), de los que tan **solo un 3% procede de fuentes renovables**, principalmente de instalaciones fotovoltaicas (suponen el 60% de la energía renovable), las cuales se encuentran localizadas en Puerto Real, el municipio de mayor producción en términos absolutos de energía fotovoltaica, Jerez de la Frontera, San Roque, Rota y el Puerto Santa María. **La provincia se beneficia de una intensidad de radiación solar y un número de horas de sol superior a las 3.000, así como de una climatología de baja nubosidad que benefician la producción de energía fotovoltaica**.

La segunda fuente renovable en la provincia es la energía procedente de la biomasa (supone el 39% de la energía renovable), donde destacan Arcos de la Frontera, Chiclana de la Frontera, Tarifa y Jerez. En último lugar, la producción eólica supone un 1% de la producción total de energía renovables, con su máxima representación en el municipio de Tarifa. Así, gracias a las velocidades medias de viento que superan los 7,5 m/s, Tarifa cuenta con 32 parques eólicos.

*Cádiz, junto con Huelva, se encuentran a la cabeza de las provincias que cuentan con una mayor superficie de espacios protegidos de toda Andalucía, con el 31% de la superficie del territorio*

# Diagnóstico de partida

## Caracterización del territorio

### **Nuevas tecnologías**

La **Encuesta sobre el Uso de Tecnologías de la Información y la Comunicación** en los hogares de Andalucía para el año 2019, para la provincia de Cádiz, arroja que **el 86,5% de la población tiene acceso a internet y cuenta con banda ancha**, así como el 74,4% dispone de ordenador y el 97,9% de teléfono móvil, indicando éstas cifras que se está cumpliendo así lo establecido en la **Estrategia de Infraestructuras de Telecomunicaciones de Andalucía 2020**. A

pesar de ello, es aún patente la **brecha digital y los desequilibrios en infraestructuras tecnológicas de la provincia, que afecta a los pequeños municipios de la Sierra de Cádiz principalmente**.

Si se desglosan los datos según la clasificación municipal se pone de manifiesto la enorme **diferencia existente entre los municipios más poblados y los que cuentan con menos habitantes**, que presentan unas tasas de utilización de TIC bastante más bajas.

Así, en los municipios que tienen más de 20.000 habitantes, el 89,7% de los hogares disponen de acceso a internet y de banda ancha, frente a 74,4% de los hogares en los municipios de menos de 20.000 habitantes. Asimismo, el 79,2% de los primeros disponen de algún tipo de ordenador, frente al 55,8% de los municipios menores.

*En los municipios gaditanos, de más de 20.000 habitantes, el 89,7% de los hogares disponen de acceso a internet y de banda ancha, bajando esta cifra al 74,4% en los municipios menores de 20.000 habitantes.*

La importancia del comercio electrónico es patente, y en los últimos meses ha experimentado un fuerte crecimiento vinculado en gran parte a la actual pandemia provocada por la COVID-19.

En 2019 el uso de internet **como canal de compra entre los gaditanos ha sido superior al del total de andaluces**: el 73,6% de los gaditanos han comprado alguna vez por internet (frente al 63% de los andaluces); el 67,8% lo han hecho en los últimos doce meses (frente al 59,4%); el 53,9% en los últimos tres meses (frente al 47,6%); y el 35,1% en el último mes (frente al 32,2%).

## Diagnóstico de partida

### Repercusiones económicas y sociales de la crisis COVID-19

El 27 de Febrero de 2020, la Provincia de Cádiz tenía su primer contacto directo con el coronavirus SARS CoV-2, que produce la enfermedad de la Covid-19. Desde entonces y hasta la actualidad, **se ha desatado una crisis sin precedentes en envergadura y en alcance mundial.**

Los efectos de esta crisis están aún por determinar. Aún así, **se está ya percibiendo un gran impacto en todos los sectores económicos de la provincia de Cádiz**, más aún teniendo en cuenta que el principal motor económico es el **sector turístico, uno de los más perjudicados debido a las restricciones a la movilidad y al cierre de fronteras a nivel internacional.**

A continuación se muestran una serie de estimaciones de la variación anual del PIB en 2020 y 2021 para la economía gaditana, según diferentes informes realizados por distintas entidades y organismos:

Entidad	2020	2021
Situación Económica y Perspectivas de las Provincias de Andalucía (nº 4/2020) (Base)	-12,0%	7,2%
Situación Económica y Perspectivas de las Provincias de Andalucía (nº 4/2020) (Menos favorable)	-12,6%	4,4%
BBVA Research-Observatorio Regional 4T-2020*	-11,8%	6,1%
Predicciones de crecimiento regional de la Red Hispalink*	-10,3%	7,5%

\* Datos para la comunidad autónoma de Andalucía



## Diagnóstico de partida

### Repercusiones económicas y sociales de la crisis COVID-19



Así, los efectos se pueden contemplar con claridad **en el año 2020, retrocediendo el PIB de Cádiz un -12,0% (estimado) interanual**, frente a la media nacional situada en un 10,8%.

En consecuencia, se pueden tomar en **consideración un conjunto de manifestaciones**, generadas por el Colegio de Economistas de Cádiz en relación con la provincia de Cádiz y los efectos de la crisis provocada por la aparición del Covid.

- *Cádiz soportará un mayor impacto negativo en comparación con el resto de Andalucía y España.*
- *El impacto será generalizado en todos los sectores, afectando principalmente al comercial, turístico, hostelería y ocio y creativo y cultural.*
- *El escaso grado de diversificación, la debilidad empresarial en términos de capitalización y tamaño, así como la baja capacidad de emprendimiento entre otros harán que el impacto se agrave en la provincia.*

No obstante, **la inestabilidad actual dificulta en gran medida la realización de previsiones económicas**. A esto, debemos sumarle una variable adicional en el caso de Cádiz, la evolución del turismo.

## Diagnóstico de partida

### Repercusiones económicas y sociales de la crisis COVID-19

Con todo, es necesario conocer las variables a tener en cuenta y de las que dependen en gran medida las estimaciones futuras:

- Se debe tener en cuenta la **confianza y predisposición de los turistas en lo relativo a viajar fuera de sus lugares de origen**. En este sentido, han de tenerse en cuenta tanto factores económicos como sociales que puedan generarse a raíz de la crisis provocada por la pandemia.
- Se abre la posibilidad de que los turistas planeen y realicen estancias en Cádiz, de forma gradual con el paso de los meses tras la irrupción de la pandemia.
- Se abre una oportunidad para que la provincia desarrolle y oferte al turista un turismo seguro.

#### Evolución de la llegada de turistas a Cádiz en 2020

(en nº de personas)



Por tanto, se aprecia claramente que **el sector turístico es uno de los más afectados durante la pandemia y, por tanto, de los que más apoyo necesitan para su recuperación.**



## Diagnóstico de partida

### Repercusiones económicas y sociales de la crisis COVID-19

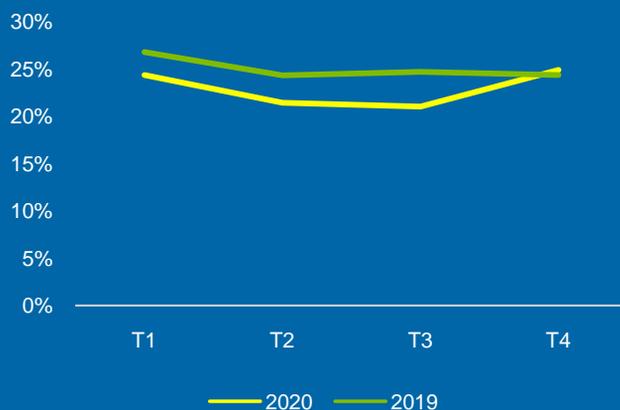


La provincia de Cádiz cerró 2020 con una **tasa de paro del 24,9%**, tres puntos más que en el tercer trimestre del año, según revela la Encuesta de Población Activa (EPA).

Estos datos evidencian los efectos económicos y sociales de la pandemia de coronavirus, que elevó el **número de parados hasta los 183.396 desempleados**, la cifra más alta desde el primer trimestre de 2016.

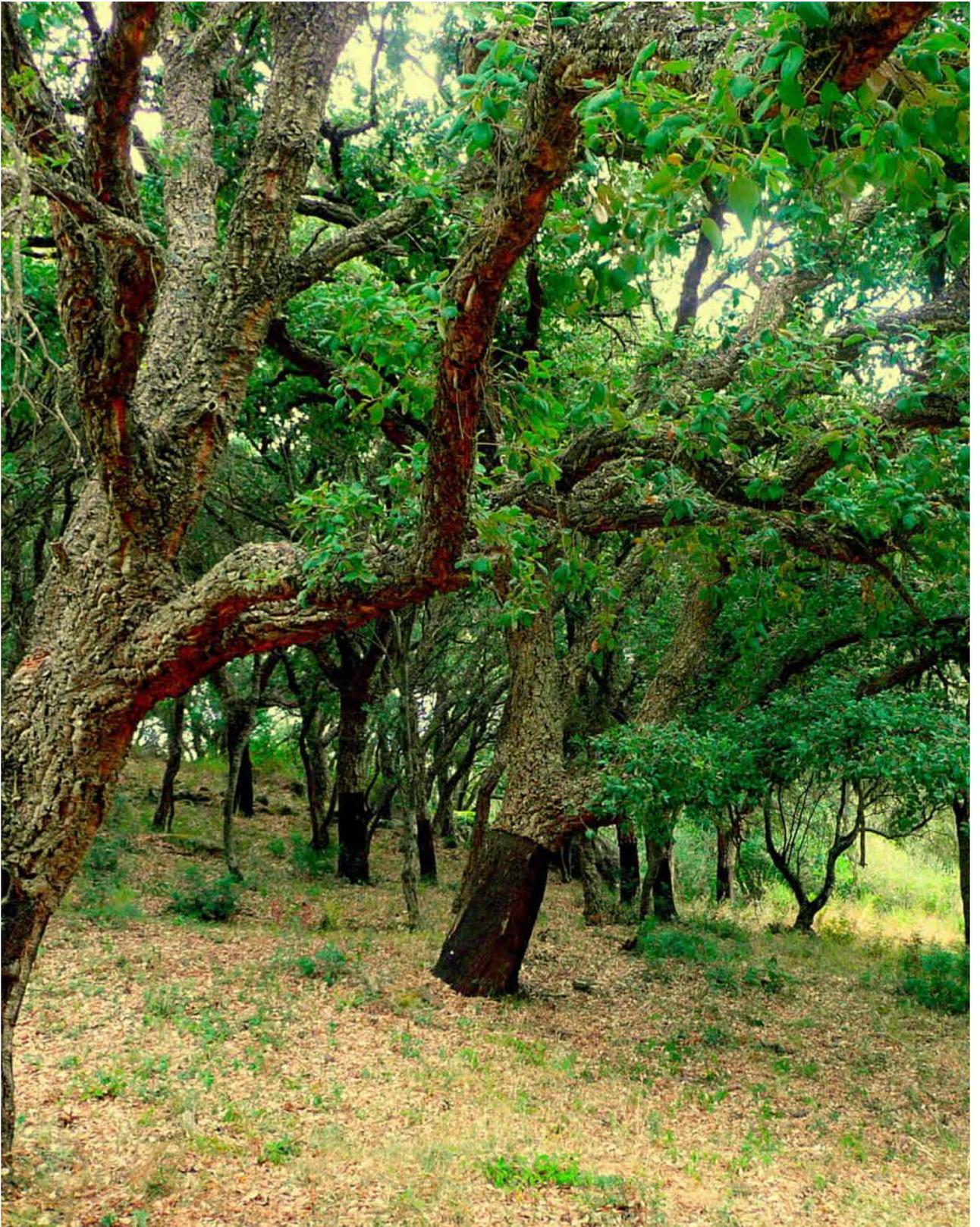
Igualmente, la ocupación también presenta una evolución negativa, **destruyendo casi 14.000 empleos en el cuarto trimestre de 2020**, reduciendo el número de personas con trabajo a 430.600.

Evolución de tasa de paro  
(% población)



Del mismo modo, según datos del Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE), en lo relativo a los Expedientes de Regulación Temporal de Empleo (ERTE), se han dado un **total de 86.397 altas** entre los meses de marzo a diciembre de 2020 en Cádiz, lo que supone un importe neto de 214 millones de euros.

Así, el número de trabajadores en ERTE en Cádiz desciende casi un 20% en marzo de 2021, mostrando de esa forma el mercado laboral signos de reactivación en la provincia.



# Los retos asociados a los fondos europeos en la Provincia de Cádiz

La respuesta a largo plazo de la UE: el Plan de Recuperación de Europa

Ante la crisis sanitaria y económica provocada por el brote de COVID-19, la Comisión Europea propuso en mayo 2020 un **Plan Europeo de Recuperación** con una dotación de hasta **1,85 billones de EUR** para ayudar a **relanzar las economías** de los distintos Estados Miembro y **garantizar que Europa salga adelante**, gracias a una movilización de recursos sin precedentes en la historia de la Unión Europea.

Este Plan está integrado por el **Marco de Financiación Plurianual 2021-2027** y el **Next Generation EU** o nuevo Instrumento de Recuperación UE. Así, al conocido Marco de Financiación Plurianual, se suma el *Next Generation EU* con una **dotación máxima en 750.000 millones de EUR** y un objetivo claro: **impulsar temporalmente el MFP 2021-2027 con nueva financiación** obtenida en los mercados financieros de forma mancomunada. *Next Generation EU* es un **instrumento de emergencia puntual, de duración limitada** y utilizado exclusivamente **para medidas de respuesta y recuperación**.

*Más de 140.000 millones de EUR para España para apoyar inversiones y reformas que contribuyan, especialmente, a las transiciones ecológica y digital*

## El Mecanismo de Recuperación y Resiliencia

La piedra angular del *Next Generation UE* es el nuevo **Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR)** que aglutina el 80% del total de fondos de *Next Generation UE*.

El objetivo del MRR es **apoyar las inversiones y las reformas** esenciales **para una recuperación** duradera, **mejorar la resiliencia económica y social** de los Estados miembro y **apoyar las transiciones ecológica y digital**.

Específicamente, el MRR centra su actuación en los ámbitos relacionados con la **cohesión económica, social y territorial**, las **transiciones ecológica y digital**, la **salud**, la **competitividad**, la **resiliencia**, la **productividad**, la **educación y las capacidades de investigación e innovación**, el **crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo**, **el empleo** y la **inversión**, y la **estabilidad de los sistemas financieros**.

# Los retos asociados a los fondos europeos en la Provincia de Cádiz

La respuesta a largo plazo de la UE: el Plan de Recuperación de Europa

## El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Economía Española

Para poder optar a este nuevo Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, los Estados Miembro han elaborado **los Planes de Recuperación y Resiliencia**, perfectamente alineados con las **recomendaciones emitidas por la Comisión Europea en los ciclos del semestre Europeo de 2019 y 2020, respectivamente.**

El pasado 14 de abril de 2021, el Gobierno de España presentó en el Congreso de los Diputados la versión final del **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la economía española** que posteriormente el Consejo de Ministros aprobó y envió el 30 de abril de 2021 a Bruselas para su evaluación.

*Tras la presentación de los primeros borradores de los Planes de Recuperación y Resiliencia, su aprobación definitiva se prevé en verano de 2021*

La Comisión Europea adoptó el 16 de junio de 2021 una evaluación positiva del Plan de Recuperación y Resiliencia de España.

España accederá a un total de **140.000 millones de euros entre 2021 y 2026, de los cuales 70.000 millones** serán en forma de transferencias directas, para las reformas e inversiones recogidas en las **diez políticas palanca:**

### Políticas palanca del Plan y respectivo reparto presupuestario (M€)

Educación y conocimiento

7.317 M€

6.385 M€

Transición energética justa e inclusiva

Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme

16.075 M€

4.855 M€

Políticas de empleo

Pacto por la ciencia y la innovación

4.949 M€

4.315 M€

Administración para el Siglo XXI

Agenda urbana y rural

14.407 M€

825 M€

Impulso a la cultura y el deporte

Infraestructuras y ecosistemas resilientes

10.400 M€

0 M€

Modernización del sistema fiscal

Fuente: elaboración propia a partir de datos del Plan España Puede

# Los retos asociados a los fondos europeos en la Provincia de Cádiz

El reparto y los mecanismos de co-gobernanza de los fondos europeos

En este contexto, se destacan **tres elementos importantes y decisivos para la gestión y reparto de los fondos:**

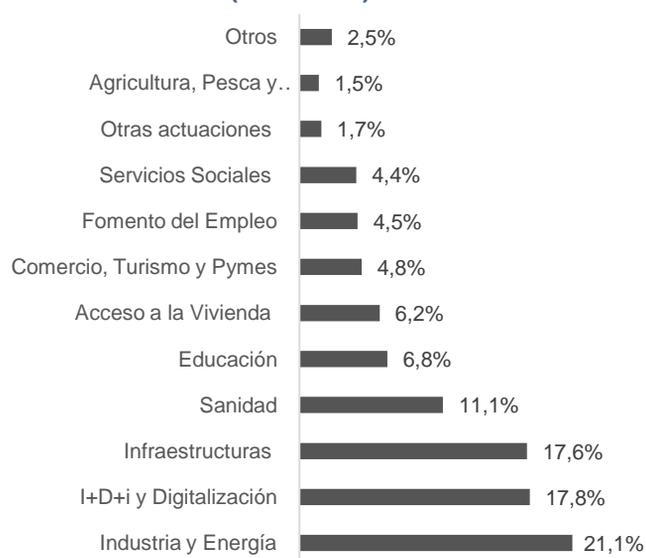
- ✓ El aumento del techo de gasto por parte del Gobierno de España en el ejercicio 2021, lo que implica incorporar **26.634 millones de EUR** a los **Presupuesto Generales del Estado 2021 (PGE 2021)** del **Mecanismo de Recuperación y Resiliencia y React-EU**, con el objetivo de esquivar la demora en la llegada de estos fondos prevista para junio 2021.
- ✓ **Las CCAA participarán en la gestión de los fondos del MRR** por diversas vías:
  - En las áreas de competencias de las **CC AA**, éstas firmarán **convenios con los ministerios** implicados **para la gestión y ejecución de los fondos del MRR.**
  - En el resto de áreas, los PGE de cada año reflejarán en las partidas presupuestarias de los ministerios las dotaciones financieras del MRR en las que se detallarán los **programas, convocatorias, programas marco, convenios, etc.**
- ✓ En los **PGE 2021**, de los 26.634 millones de euros de Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia, 10.793 millones se transferirán a las CCAA y **1.483 millones a las Entidades locales para que aborden las actuaciones que correspondan de acuerdo con su ámbito competencial**

*Las diputaciones andaluzas han presentado propuestas por importe de 52.000 millones de euros para ser financiadas por los Fondos Next Generation de la Unión Europea*

Así, se han establecido recientemente los mecanismos de *co-gobernanza* de los fondos del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, **que se llevarán a cabo a través de Conferencias Sectoriales, según el Real Decreto-ley 36/2020, de 30 de diciembre, por el que se aprueban medidas urgentes para la modernización de la Administración Pública y para la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.**

En los **PGE 2021** las prioridades de gasto son:

**Destino de los fondos europeos por áreas (en % total)**



Fuente: elaboración propia a partir de datos de Ministerio de Hacienda



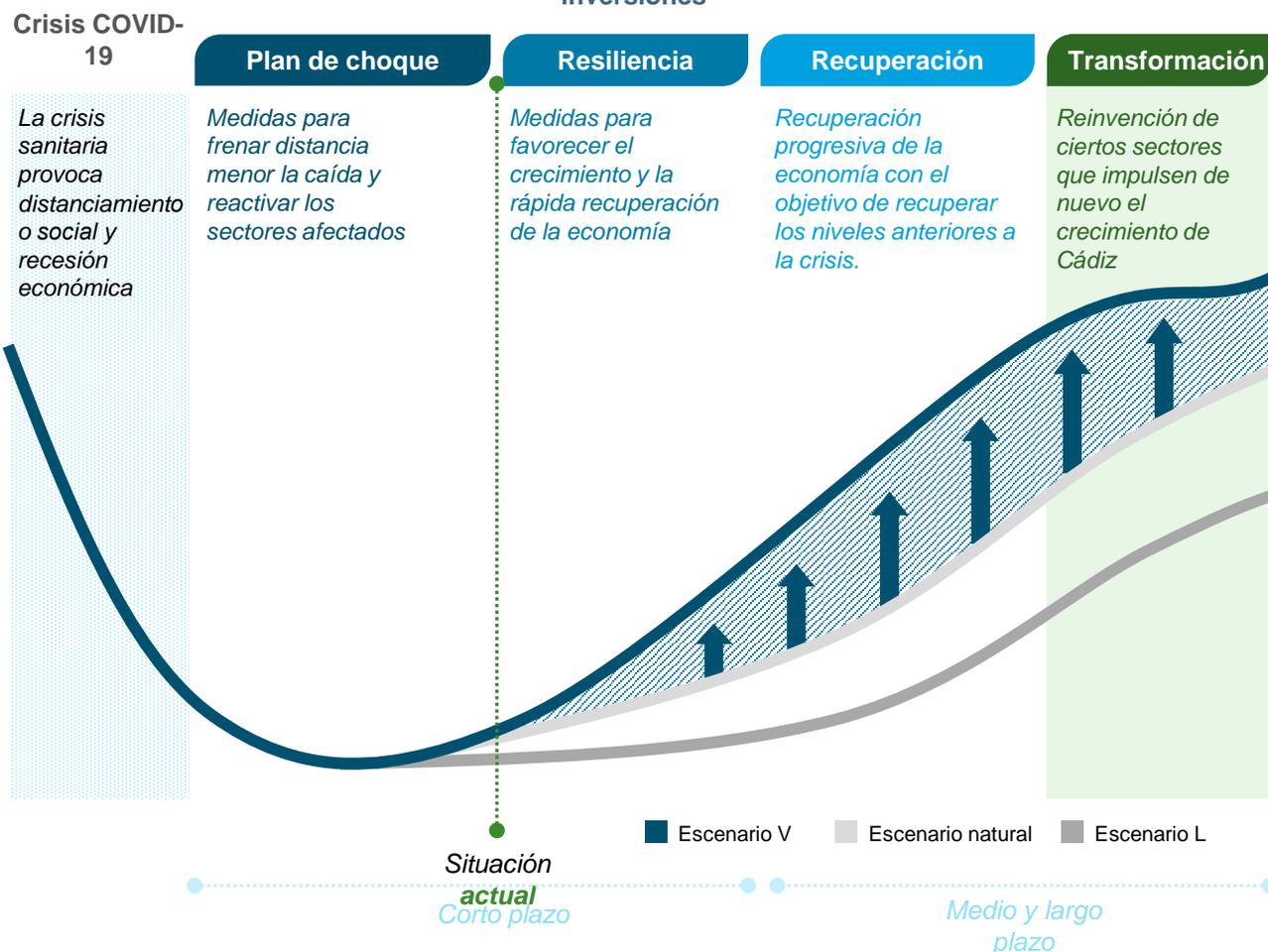
# Los retos asociados a los fondos europeos en la Provincia de Cádiz

Las oportunidades para la recuperación y resiliencia

La fondos europeos puestos a disposición de los Estados Miembro para hacer frente a la crisis provocada por el brote de COVID-19 suponen **una oportunidad única para impulsar una nueva política**, identificar las prioridades y criterios de respuesta, renegociar la agenda, identificar **medidas a corto plazo para mitigar el impacto (resiliencia y recuperación) y alinearlas con las medidas a largo plazo (transformación).**

*Estos fondos suponen una oportunidad única para impulsar una nueva política con nuevas medidas a largo plazo que hagan transitar a Cádiz hacia su recuperación y transformación.*

Evolución de los escenarios de recuperación económica con el impacto de las reformas e inversiones



# Los retos asociados a los fondos europeos en la Provincia de Cádiz

Las oportunidades para la recuperación y resiliencia

**La provincia de Cádiz se encuentra entre las regiones más afectadas por el brote de COVID-19 de España**, sobre todo por su dependencia extrema del turismo y del sector servicios y por la gran participación de estas actividades productivas en el producto interior bruto (PIB) de la provincia.

Así, tras la publicación y puesta en marcha del **Plan de Regeneración, Transformación y Resiliencia**, es necesario impulsar nuevas acciones que eviten los efectos en el desempleo a largo plazo en la provincia.

En ese sentido, la provincia de Cádiz se encuentra inmerso en un **proceso importante de reflexión estratégica para formular las reformas e inversiones prioritarias en el marco de sus competencias** de acuerdo con las directrices establecidas por la Comisión Europea, **así como establecer el modelo de gobernanza interno para asegurar una planificación anticipada e inclusiva** –teniendo en cuenta a las distintas áreas de la Diputación, además de a los agentes económicos y sociales-.

*“La crisis de Covid-19 y las consecuencias políticas, económicas y sociales que ha causado, están cambiando el contexto tradicional para la toma de decisiones.*

*Las inconsistencias, deficiencias y contradicciones de múltiples sistemas – desde la salud y las finanzas hasta la energía y la educación– están más cuestionadas que nunca en un contexto global de preocupación por la vida, los recursos naturales y el planeta.*

*Los líderes se encuentran en una encrucijada histórica, enfrentados a presiones a corto plazo contra importantes incertidumbres a medio y largo plazo.”*

*The Great Reset, World Economic Forum (2020)*

Entre los grandes desafíos se encuentra **completar su digitalización y culminar su transición energética**. Del mismo modo, debe fomentar su **integración en las cadenas europeas de valor y en el Espacio Europeo de Investigación e Innovación**, Debe apostar por la **colaboración público-privada** para asegurar el cumplimiento de los intereses sociales y empresariales, respectivamente.

Asimismo, tiene por delante el reto de la **implementación total de las nuevas tecnologías, tanto en la ciudadanía como en la educación, como en la industria**, ofreciendo nuevas oportunidades a las nuevas generaciones.

Por tanto, se debe apostar por una reforma de su modelo productivo que permita afrontar la nueva década sin dejar a nadie atrás.

## Ejes propuestos para la recuperación

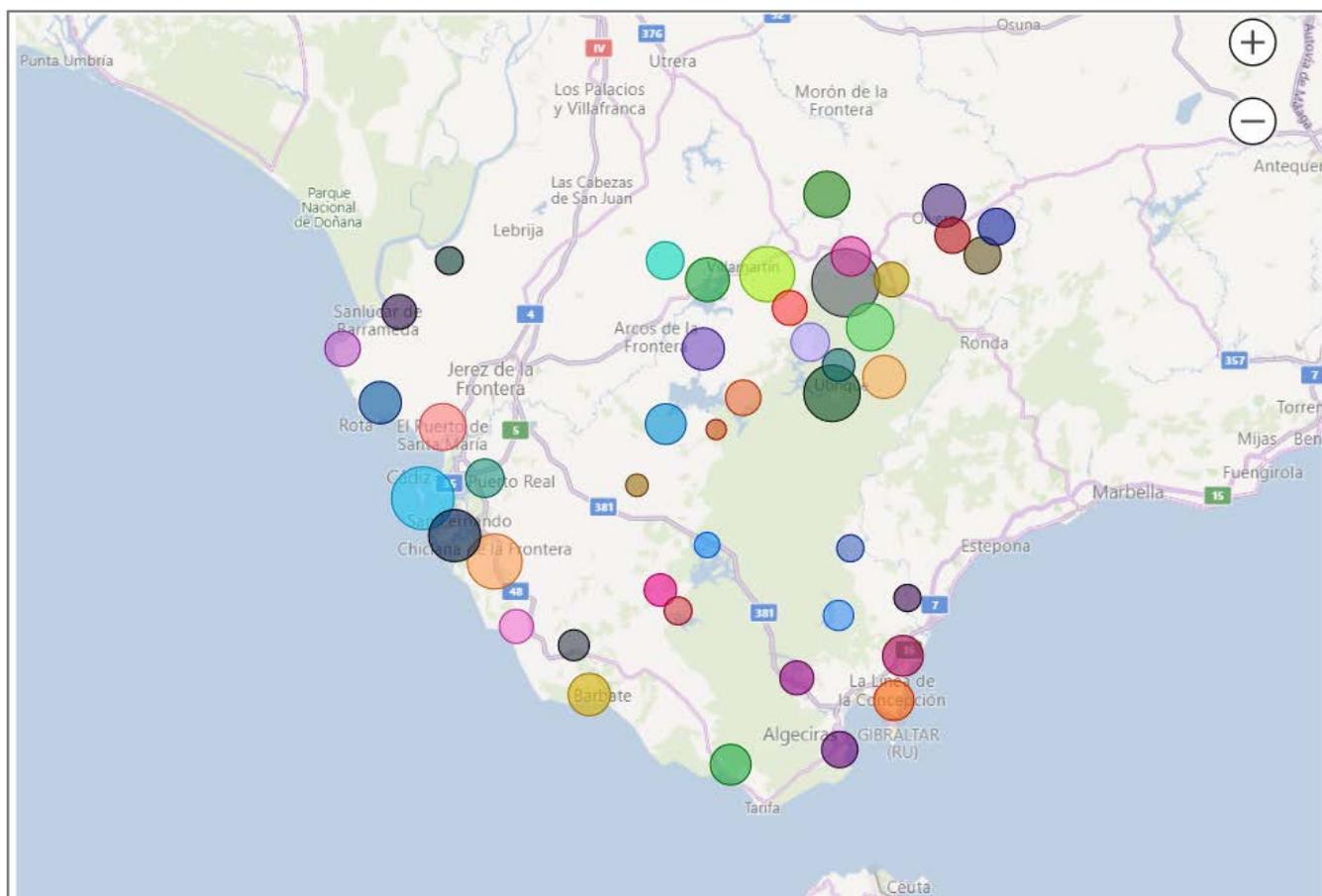
Visión estratégica y desarrollo de los ejes para la recuperación

El proceso de identificación de proyectos susceptibles de ser financiados con los fondos Next Generation **ha contado con la participación de todos agentes interesados**, entre los que se encontraban las distintas áreas de la Diputación de Cádiz, las entidades locales de la provincia, los agentes sociales y económicos y cualquier otro grupo de interés que se detectara.

El proceso, que se inició a finales del año 2020, fue coordinado y comandado por la Diputación de Cádiz, que llevó a cabo la tarea de unificar criterios y atender todos los planteamientos recibidos de los distintos municipios de la provincia.

El proceso participativo, que fue dinámico y transparente, terminó con la recolección de más de **1.200 proyectos de 282 entidades locales de la provincia**, para concurrir a los fondos Next Generation de la Unión Europea.

Número de iniciativas propuestas por municipio de la provincia de Cádiz



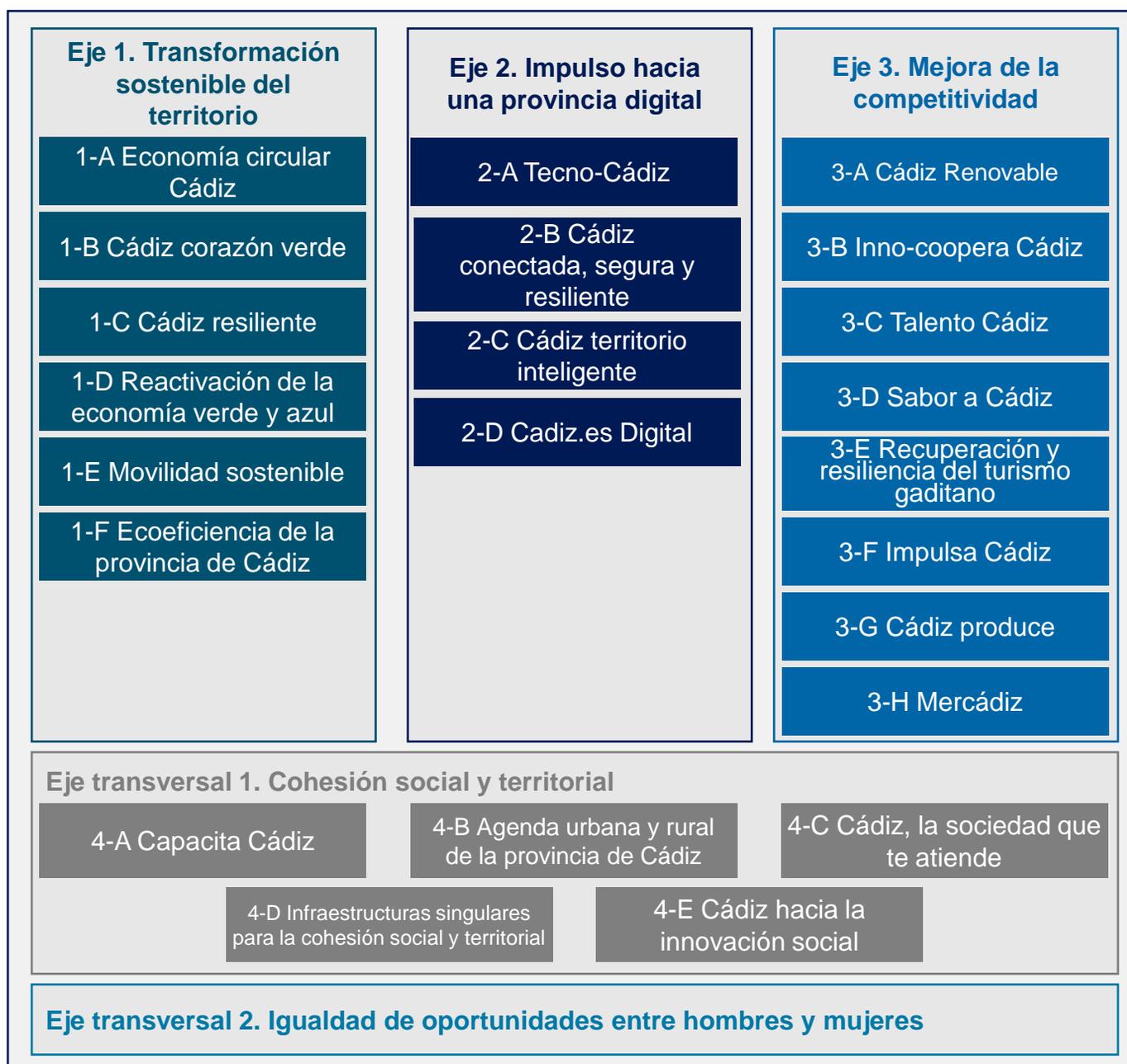
# Ejes propuestos para la recuperación

Visión estratégica y desarrollo de los ejes para la recuperación

Así, se han incluido en este Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Provincia de Cádiz un **total de 23 proyectos** que responden a los retos de la provincia.

Para afrontar estos retos, el conjunto de proyectos a ejecutar se alinean en los **4 ejes estratégicos** definidos para la **Transformación sostenible del territorio,**

**el Impulso hacia una provincia digital y la Mejora de la competitividad,** al que se añaden dos ejes transversales relacionados con la **cohesión social y territorial y la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.**



# Orientación con el Plan España Puede

Encaje del PRTR de la Diputación de Cádiz en las palancas y componentes del Plan España Puede

En esta línea, se definen a continuación el conjunto de proyectos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la provincia de Cádiz, incluidos dentro de los 30 componentes del plan España Puede, asumidos a su vez por las 10 políticas palancas del Plan.

Se aprecian así 3 niveles, las **políticas palancas**, los **componentes de los mismos** y los **proyectos del PRTR de la provincia de Cádiz**.

## Alineamiento de las políticas palancas y los componentes del Plan España Puede con el PRTR de la Provincia de Cádiz

### I. Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura

#### 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos

##### 1-E. Movilidad sostenible

#### 2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana

##### 1-F. Ecoeficiencia de la provincia de Cádiz

##### 4-B. Agenda urbana y rural de la provincia de Cádiz

#### 3. Transformación ambiental y digital del sistema agroalimentario y pesquero

##### 3.B. Inno-coopera Cádiz

##### 1-D. Reactivación de la economía verde y azul

### II. Infraestructuras y ecosistemas resilientes

#### 4. Conservación y restauración de ecosistemas y su biodiversidad

##### 1-B. Cádiz corazón verde

##### 1-C. Cádiz resiliente

#### 5. Preservación del espacio litoral y los recursos hídricos

##### 1-C. Cádiz resiliente

#### 6. Movilidad sostenible, segura y conectada

### III. Transición energética justa e inclusiva

#### 7. Despliegue e integración de energías renovables

##### 3-A. Cádiz renovable

#### 8. Infraestructuras eléctricas, promoción de redes inteligentes y despliegue de la flexibilidad y el almacenamiento

#### 9. Hoja de ruta del hidrógeno renovable y su integración sectorial

#### 10. Estrategia de Transición Justa

##### 2-A. Tecno-Cádiz

### IV. Una Administración para el siglo XXI

#### 11. Modernización de las Administraciones públicas

##### 2-C. Cádiz territorio inteligente

# Orientación con el Plan España Puede

Encaje del PRTR de la Diputación de Cádiz en las palancas y componentes del Plan España Puede

## V. Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme, recuperación del turismo e impulso a una España nación emprendedora

### 12. Política Industrial España 2030

*1-A. Economía circular Cádiz*

*3-G. Cádiz produce*

*2-A. Tecno-Cádiz*

### 13. Impulso a la pyme

*2-D. Cadiz.es Digital*

*3-D. Sabor a Cádiz*

*3-F. Impulsa Cádiz*

*3-H. Mercádiz*

### 14. Plan de modernización y competitividad del sector turístico

*3-E. Recuperación y resiliencia del turismo gaditano*

### 15. Conectividad Digital, impulso de la ciberseguridad y despliegue del 5G

*2-B. Cádiz conectada, segura y resiliente*

## VI. Pacto por la ciencia y la innovación. Refuerzo a las capacidades del Sistema Nacional de Salud

### 16. Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial

### 17. Reforma institucional y fortalecimiento de las capacidades del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación

*3-C. Talento Cádiz*

### 18. Renovación y ampliación de las capacidades del Sistema Nacional de Salud

## VII. Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades

### 19. Plan Nacional de Competencias Digitales (*digital skills*)

*3-C. Talento Cádiz*

*4-A. Capacita Cádiz*

### 20. Plan estratégico de impulso de la Formación Profesional

*4-A. Capacita Cádiz*

### 21. Modernización y digitalización del sistema educativo, incluida la educación temprana de 0 a 3 años

## VIII. Nueva economía de los cuidados y políticas de empleo

### 22. Plan de choque para la economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de inclusión

*4-C. Cádiz, la sociedad que te atiende*

### 23. Nuevas políticas públicas para un mercado de trabajo dinámico, resiliente e inclusivo

*4-E. Cádiz hacia la innovación social*

## IX. Impulso de la industria de la cultura y el deporte

### 24. Revalorización de la industria cultural

*4-D. Infraestructuras singulares para la cohesión social y territorial*

### 25. España hub audiovisual de Europa (*Spain AVS Hub*)

### 26. Plan de fomento del sector del deporte

## X. Modernización del sistema fiscal para un crecimiento inclusivo y sostenible

### 27. Medidas y actuaciones de prevención y lucha contra el fraude fiscal

### 28. Adaptación del sistema impositivo a la realidad del siglo XXI

### 29. Mejora de la eficacia del gasto público

### 30. Sostenibilidad a largo plazo del sistema público de pensiones en el marco del Pacto de Toledo

## Orientación con el Plan España Puede

Encaje del PRTR de la Diputación de Cádiz en las palancas y componentes del Plan España Puede

Como continuación a la tabla anterior, que integra los **distintos proyectos tractores del PRTR de la provincia de Cádiz** dentro de los componentes de las 10 palancas del Plan España Puede, se han identificado un total de 5 componentes, que **abarcan un mayor número de proyectos** y que indican las preferencias de la Diputación de Cádiz dentro de la formulación estratégica definida por el Gobierno de España.

Así, se aporta un breve resumen de éstos componentes, incluidas en las políticas a las que pertenecen, en relación a los objetivos y retos que persiguen, y que **marcan las líneas estratégicas más seguidas por el global de los proyectos tractores de la Diputación de Cádiz**, y obtenidas del Plan España Puede.



# Orientación con el Plan España Puede

Encaje del PRTR de la Diputación de Cádiz en las palancas y componentes del Plan España Puede

- I. Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura**
  - 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*
  - 2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana*
  - 3. Transformación ambiental y digital del sistema agroalimentario y pesquero*
- II. Infraestructuras y ecosistemas resilientes**
  - 4. Conservación y restauración de ecosistemas y su biodiversidad*
  - 5. Preservación del espacio litoral y los recursos hídricos*
- III. Transición energética justa e inclusiva**
  - 7. Despliegue e integración de energías renovables*
- IV. Una Administración para el siglo XXI**
  - 11. Modernización de las administraciones públicas*
- V. Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme, recuperación del turismo e impulso a una España nación emprendedora**
  - 12. Política industrial España 2030*
  - 13. Impulso a la pyme*
  - 14. Plan de modernización y competitividad del sector turístico*
  - 15. Conectividad Digital, impulso de la ciberseguridad y despliegue del 5G*
- VI. Pacto por la ciencia y la innovación. Refuerzo a las capacidades del Sistema Nacional de Salud**
  - 17. Reforma institucional y fortalecimiento de las capacidades del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación*
- VII. Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades**
  - 19. Plan Nacional de Competencias Digitales (digital skills)*
  - 20. Plan estratégico de impulso de la Formación Profesional*
- VIII. Nueva economía de los cuidados y políticas de empleo**
  - 22. Plan de choque para la economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de inclusión*
  - 23. Nuevas políticas públicas para un mercado de trabajo dinámico, resiliente e inclusivo*
- IX. Impulso de la industria de la cultura y el deporte**
  - 24. Revalorización de la industria cultural*

# **TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE DEL TERRITORIO**

EJE 1

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 1. Transformación sostenible del territorio

### Introducción

Para que el desarrollo de las sociedades sea completo, **las políticas deben tener cada vez más en cuenta el diseño y la incorporación de actividades que incluyan la limitación al deterioro ambiental** de nuestro planeta, deteniendo los procesos de deterioro ecológico.

La transformación del modelo productivo y la incorporación de un nuevo paradigma de sostenibilidad ambiental en las infraestructuras es, además de inevitable, una gran fuente de **generación de empleo, innovación, ahorros en contabilidad y en la balanza comercial.**

En este sentido, este Plan tiene como objetivo **acelerar la transición ecológica** como elemento clave en la fase de reconstrucción a corto plazo y servir de palanca para la modernización de la economía, generando una mayor resiliencia con la entorno a medio y largo plazo.

*La provincia de Cádiz cuenta con las condiciones idóneas para favorecer y fomentar la gestión de energías sostenibles, limpias, eficientes y con ello reducir la dependencia de combustibles fósiles.*

### Necesidades a las que responde

La sostenibilidad de las ciudades y empresas gaditanas se plantea como un **pilar sobre el que construir la recuperación** económica de la provincia de Cádiz, apoyado en el cuidado al medio ambiente y la conservación de los recursos naturales. El proceso se asienta en la electrificación de la economía para favorecer la reducción de gases efecto invernadero, para encontrar un **equilibrio justo entre el desarrollo y el bienestar social.**

Además, la provincia de Cádiz se posiciona como un **lugar idóneo para la generación de energías renovables limpias**, basadas en las elevadas horas de sol y el viento que sopla en sus costas durante todo el año. En este sentido, cobra especial importancia el desarrollo de sistemas inteligentes de gestión de redes de distribución de energía, que doten al territorio de una red eficiente y optimizada de recursos energéticos.

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 1. Transformación sostenible del territorio

### Objetivos

En el eje de Transformación sostenible del territorio se plantean el conjunto de iniciativas que hacen frente a las necesidades actuales y futuras de la provincia en relación con la sostenibilidad.

Así, este conjunto de iniciativas pretende cubrir los siguientes objetivos:

- ✓ Garantizar una **gestión eficiente de los recursos**, que son limitados y proteger así el medio ambiente.
- ✓ **Promover y potenciar el uso continuado de energías renovables** como fuente de recursos energéticos, como alternativa a las energías fósiles tradicionales.
- ✓ Implantar un **modelo de economía circular**, donde se reduzca la entrada de materiales vírgenes y la producción masiva de desechos.
- ✓ Incrementar el **uso de espacios verdes**, puestos a disposición de los ciudadanos, al tiempo que se reducen las emisiones a la atmósfera.
- ✓ Desarrollar una **eficiencia energética sostenible**, mejorando las infraestructuras de antiguas y nuevas construcciones, tanto públicas como privadas.

*La Administración Pública se posiciona como agente vertebrador del Plan de Recuperación y Resiliencia adaptándose a las necesidades de los ciudadanos en la nueva década*



# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 1. Transformación sostenible del territorio

### Proyectos tractores

#### Economía circular Cádiz

##### Descripción

#### Economía circular Cádiz

##### Descripción

Esta actuación desarrolla la Estrategia de Economía Circular en la gestión de los residuos municipales en las comarcas de la Costa Noroeste, Bahía de Cádiz, Campo de Gibraltar y La Janda, tomando como modelo las actuaciones ya acometidas en la Sierra de Cádiz en este ámbito.

El actual modelo provincial de gestión de residuos municipales se ha quedado totalmente obsoleto y debe iniciarse los pasos para reconducirlo a un nuevo modelo que cumpla los objetivos marcados desde la Unión Europea, orientados hacia la Economía Circular y a las exigencias marcadas en la legislación y planificación, tanto europea, como estatal y autonómica.

##### Impacto esperado:

- ✓ Alcanzar los objetivos europeos de economía circular en materia de residuos municipales en toda la provincia. Reducir el volumen de basuras que se incineran.
- ✓ Implantación de un modelo de economía circular en torno al cual se desarrolle un nuevo tejido empresarial.
- ✓ Dinamización empresarial del territorio, mediante el potenciamiento de la economía verde, generando empleo y riqueza en la provincia.

##### Colectivo beneficiado

Sector empresarial y población en general.

##### Presupuesto estimado

**140 millones de EUR**



# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 1. Transformación sostenible del territorio

### Proyectos tractores

#### Cádiz corazón verde

##### Descripción

Este proyecto contempla un amplio abanico de actuaciones para que Cádiz se constituya como el Corazón Verde de Andalucía, absorbiendo grandes cantidades de gases de efecto invernadero. Permitirá mejorar las condiciones de salud y bienestar de la población gaditana y el desarrollo económico sostenible, pensando en verde y en azul.

- ✓ Desarrollo de cubiertas verdes sostenibles para la ecoeficiencia de edificios e instalaciones públicas.
- ✓ Reforestación y recuperación ambiental de espacios degradados.
- ✓ Desarrollo de Corredores Verdes que conecten nuestros municipios con espacios naturales cercanos.
- ✓ Red de sendero, identificación de albergues y alojamientos rurales y constitución de una Red que permita desarrollar la Ruta del Cielo Interior de Cádiz.

##### Impacto esperado:

- ✓ Restauración ecológica de espacios naturales vacíos o infrautilizados, abandonados o deteriorados.
- ✓ Mejora del aprovechamiento socio-económico de los espacios naturales.

##### Colectivo beneficiado

Población en general de la provincia de Cádiz.

Visitantes de la provincia.

##### Presupuesto estimado

**17 millones de EUR**

#### Cádiz resiliente

##### Descripción

Esta iniciativa persigue para el 2050, fortalecer la capacidad de adaptación a los impactos ineludibles del cambio climático.

Entre otras actuaciones, se contempla la restauración de monte público con variedades de alcornocales más resistentes a la seca; la prevención de alga invasora; la recuperación y mejora ambiental de espacios fluviales y litorales de la provincia de Cádiz con el propósito de generar infraestructuras verdes que aumenten la calidad ambiental de los municipios, sirvan como espacios amortiguadores y protectores de perturbaciones ante efectos climáticos (inundaciones, temporales,...), protejan la biodiversidad, contribuyan a la lucha contra especies invasoras y sirvan de espacios para el conocimiento y la sensibilización ciudadana.

##### Impacto esperado:

- ✓ Conocer al detalle los riesgos ambientales para el diseño de protocolos y políticas en materia de contingencia y resiliencia frente al cambio climático.
- ✓ Desarrollo e implantación de medidas preventivas, correctoras contra el alga invasora *Rugulopteryx okamurae*.
- ✓ Desarrollo de infraestructuras verdes y restauración del monte público, márgenes fluviales y litorales.
- ✓ Conservación de infraestructuras y obras para paliar los efectos erosivos del entorno.

##### Colectivo beneficiado

Población en general.

##### Presupuesto estimado

**51 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 1. Transformación sostenible del territorio

### Proyectos tractores

#### Reactivación de la economía verde y azul

##### Descripción

Este Plan pretende involucrar a las pymes de la provincia de Cádiz vinculadas a los principales sectores productivos, con el fin de alcanzar una mayor competitividad empresarial a través del cumplimiento de normativas en materia de emisiones, resiliencia empresarial y compromiso medioambiental.

Además se realiza una apuesta decidida por la conservación, mejora, aumento y creación de empleo verde y azul sostenible, desde la innovación tecnológica y social, favoreciendo un aprovechamiento sostenible de los recursos patrimoniales y ecosistémicos de la provincia de Cádiz, de manera multisectorial.

##### Impacto esperado:

- ✓ Descarbonización industrial, resiliencia de la actividad primaria y reducción de la huella de carbono.
- ✓ Reconversión de sistemas económicos lineales a circulares.
- ✓ Lucha contra la despoblación rural.
- ✓ Desarrollo sostenible y resiliencia de los territorios.

##### Colectivo beneficiado

Municipios rurales de baja densidad poblacional.

PYME sector agrario, pesquero, agroindustrial y acuícola.

Universidad, centros tecnológicos.

##### Presupuesto estimado

**31,2 millones de EUR**

#### Movilidad sostenible

##### Descripción

El presente proyecto tiene como objetivos lograr dar respuesta a los retos de la movilidad de los ciudadanos de la provincia, planteando las bases para implantar una movilidad segura (que garantice la protección de las personas y bienes), sostenible (priorizando la eficiencia energética y los medios de transporte limpios) y conectada (integrando la digitalización y los avances tecnológicos también al modo en el que nos desplazamos).

##### Impacto esperado:

- ✓ Favorecer la reutilización de información del sector público por parte de cualquier agente económico mediante la publicación de conjuntos de datos abiertos/ámbito de actuación.
- ✓ Mejora de la movilidad global de la provincia lo que favorece la competitividad de las empresas y la generación de nuevos negocios.
- ✓ Impulso al desarrollo económico de municipios con baja densidad de población y escasa infraestructura turística.

##### Colectivo beneficiado

Población en general de la provincia de Cádiz.

##### Presupuesto estimado

**318,8 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 1. Transformación sostenible del territorio

### Proyectos tractoros

#### Ecoeficiencia de la provincia de Cádiz

##### *Descripción*

Con el impulso de este Plan se persigue aumentar la sostenibilidad energética del parque inmobiliario de titularidad municipal y de la propia Diputación, mediante la mejora de la eficiencia energética de edificios, instalaciones e infraestructuras públicas.

Igualmente, se plantea la necesidad de desarrollar Comunidades Energéticas Locales que serán partícipes en la generación de energía renovable, su distribución, suministro, consumo...

##### *Impacto esperado:*

- ✓ Edificios públicos de propiedad municipal energéticamente neutros en carbono en 2025.
- ✓ Avanzar hacia un modelo de autonomía energética que permita la reasignación de recursos económicos.
- ✓ Generación de puestos de trabajo debido a la reactivación del sector de la construcción.
- ✓ Disminución de las emisiones de CO2 en origen debido a un menor consumo energético final.

##### *Colectivo beneficiado*

Ayuntamientos y entidades de derecho público en general.

Población en general de la provincia de Cádiz.

##### *Presupuesto estimado*

**217 millones de EUR**





# **IMPULSO HACIA UNA PROVINCIA DIGITAL**

EJE 2

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 2. Impulso hacia una provincia digital

### Introducción

Debido al incremento gradual de la población que se viene produciendo en las últimas décadas, unido a la urbanización de los territorios, es necesario tomar consciencia de nuevos desafíos, que obligan a **adoptar un enfoque diferente en la gestión y provisión** de los servicios para los ciudadanos, debiendo optimizar los sistemas y reducir cada vez más las ineficacias.

Así, las infraestructuras que se promueven en este eje se identifican claves para superar los problemas, ya que **la digitalización permite una mayor eficiencia y una mejor gestión y control** dentro de los distintos ámbitos a los que se aplica.

Así, los territorios de Cádiz quieren aprovechar los servicios que les brinda la innovación para **reducir costes, cuidar del medio ambiente y mejorar la experiencia de los ciudadanos**, convirtiendo la provincia en un lugar digital y conectado.

En este sentido, este PRTR de la provincia de Cádiz apuesta por impulsar una mejora en la productividad a través de la innovación y la digitalización, permitiendo una mayor inversión y asegurando ventajas económicas y sociales a medio y largo plazo.

Con los avances en las Tecnologías de la Información, la ciberseguridad es un punto crucial. Un claro ejemplo actual de infraestructuras digitales seguras son las aplicaciones provenientes del mundo financiero, donde se incluyen mecanismos de codificación para garantizar la seguridad de la información.

En este campo, se debe evolucionar constantemente para estar no uno, sino dos o tres pasos adelante.

*La transformación digital se ha convertido en el aliado indispensable para superar la actual crisis sanitaria y económica y crear ciudades y territorios más resilientes, sostenibles e inclusivos.*

### Necesidades a las que responde

La digitalización de los territorios y con ello de las entidades y empresas que en él se encuentran **responde al conjunto de retos** derivados del mundo interconectado y dinámico en el que nos encontramos.

Así, se consigue reforzar la competitividad de las empresas gaditanas, **estimulando su crecimiento y generando empleo**, para convertirse en organizaciones que soportan el pulso a la era de las telecomunicaciones en la que nos encontramos.

Igualmente, la **digitalización da la posibilidad a los gestores a sostener el sistema de protección social, disminuyendo las diferencias económicas y sociales**, incrementando con ello la calidad de vida de la ciudadanía.

En el plano de las Administraciones Públicas, una buena gestión tecnológica dará la capacidad de coordinar de forma transversal los órganos de gobierno, consiguiendo una correcta armonización entre las Administraciones.

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 2. Impulso hacia una provincia digital

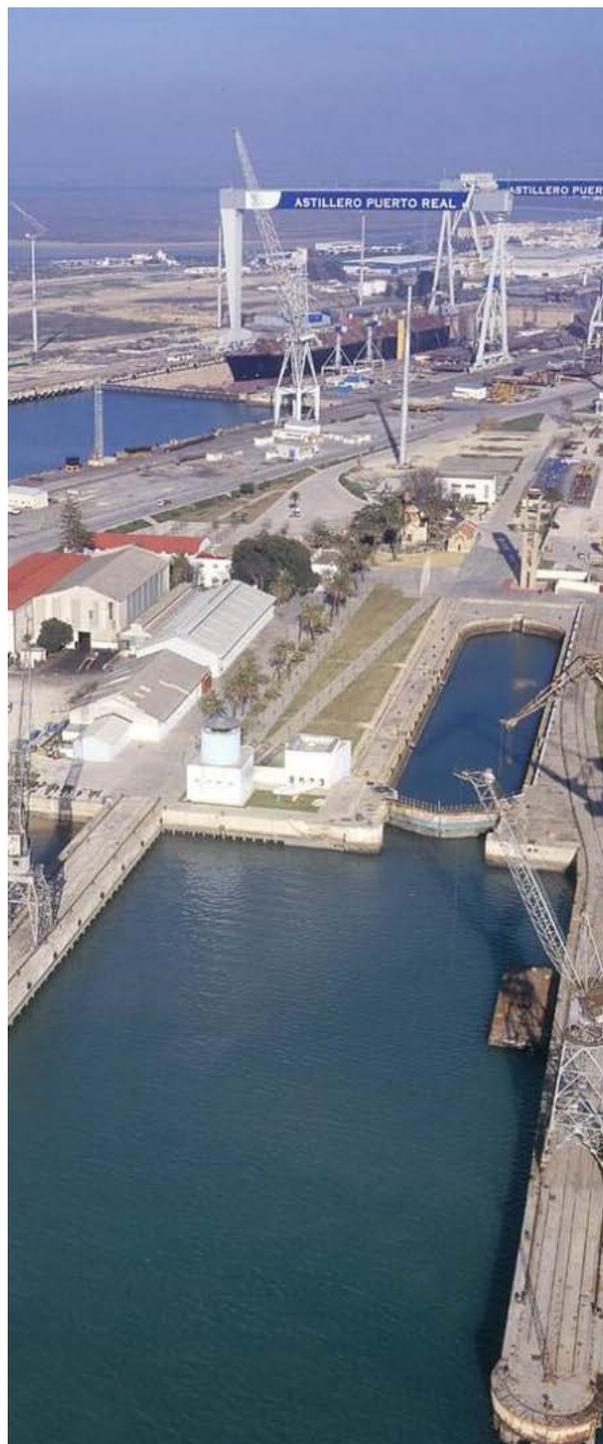
### Objetivos

Una de las preguntas que se plantean en la actualidad es saber si las ciudades y territorios, y con ello las empresas y ciudadanos, están preparados para **mantener el ritmo de la digitalización**, cómo deben diseñarse estos territorios y entes para garantizar la movilidad, atender las necesidades de los ciudadanos o prever y subsanar el impacto de la contaminación.

Se ilustran así a continuación un conjunto de objetivos generales de este eje de impulso hacia una provincia digital:

- ✓ Lograr la **modernización y transformación digital de los sectores productivos gaditanos**, potenciando así la competitividad de las empresas instaladas en la provincia y favoreciendo la iniciativa privada.
- ✓ **Inferir sobre el impacto económico**, sin dejar a un lado el cuidado del medio ambiente.
- ✓ Uso de las tecnologías de la información y la comunicación adaptadas a los distintos retos urbanos y no urbanos de la provincia para **mejorar la vida de los ciudadanos y favorecer su desarrollo**.
- ✓ Garantizar la **disponibilidad de los recursos** y su gestión sostenible, aportando información relevante y explotable a los gestores.

*No se puede dejar de lado el papel del ciudadano en este proceso de transformación, siendo éstos el eje y centro del modelo.*



# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 2. Impulso hacia una provincia digital

### Proyectos tractores

#### Tecno-Cádiz

##### *Descripción*

Se apoyará la incorporación de conocimientos, tecnologías e innovaciones destinadas a la digitalización de los procesos y a la creación de productos y servicios tecnológicamente avanzados y de mayor valor añadido, en especial en las empresas industriales. Todo ello con el objetivo de mejorar los procesos productivos, los productos y/o servicios ofrecidos por las empresas de la provincia y hacerlas así más competitivas en los mercados nacionales e internacionales.

##### *Impacto esperado:*

- ✓ Contribuir a modernizar e impulsar en mercados nacionales e internacionales el tejido productivo
- ✓ Aumentar la competitividad de las empresas
- ✓ Consolidar las iniciativas empresariales ya iniciadas
- ✓ Revitalizar la actividad económica de la provincia de Cádiz.

##### *Colectivo beneficiado*

Pymes y autónomos con necesidades de mejoras productivas y tecnológicas para la consolidación y la proyección empresarial.

##### *Presupuesto estimado*

**50 millones de EUR**

#### Cádiz conectada, segura y resiliente

##### *Descripción*

Este proyecto pretende asegurar la conectividad de alta velocidad entre todas las entidades locales de la provincia, conectando con ello de forma plena a la ciudadanía mediante servicios públicos digitales.

Igualmente, busca mejorar y garantizar la conectividad a internet en todos los municipios de zonas rurales, dotando a la provincia de una red IoT (Internet of Things) que facilite la conectividad de múltiples dispositivos y sensores en torno a las redes de servicio público.

Por otro lado, el proyecto trata de consolidar el puesto de trabajo digital en el territorio, al tiempo que busca establecer un esquema tecnológico capaz de garantizar respaldo a todos los sistemas de la Diputación y Ayuntamientos de la provincia.

##### *Impacto esperado:*

- ✓ Impacto sobre el crecimiento económico y el empleo mediante la mejora de la conectividad en el territorio.
- ✓ Aumento de la ciberseguridad en las entidades locales de la provincia.
- ✓ Eficiencia en la prestación de servicios públicos a través de la digitalización de los procesos.

##### *Colectivo beneficiado*

Entidades locales, población de la provincia de Cádiz y empresas instaladas en la provincia.

##### *Presupuesto estimado*

**20 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 2. Impulso hacia una provincia digital

### Proyectos tractores

#### Cádiz territorio inteligente

##### *Descripción*

El proyecto contempla el desarrollo de una estrategia de Territorio Inteligente de la provincia de Cádiz para abordar la transformación digital del conjunto del territorio. Una estrategia que adopta la innovación y la tecnología como grandes impulsores de una economía más competitiva, un entorno más sostenible y, de igual modo, y muy reforzado tras las lecciones aprendidas con motivo de la pandemia del covid-19, una sociedad más inclusiva y participativa.

##### *Impacto esperado:*

- ✓ Dotar de competencias digitales al conjunto de la ciudadanía para alcanzar una mayor participación en la nueva sociedad digital y un mejor acceso a oportunidades de desarrollo personal y profesional.
- ✓ Potenciar la digitalización de los servicios públicos con mayor incidencia en los servicios que se prestan a la ciudadanía y otros colectivos.
- ✓ Administración de los recursos y servicios públicos más eficiente y sostenible.
- ✓ Impulsar la transformación digital de los servicios y recursos de información turística.

##### *Colectivo beneficiado*

Población y empresas de la provincia.

##### *Presupuesto estimado*

**55 millones de EUR**

#### Cádiz.es Digital

##### *Descripción*

El proyecto Cádiz.es Digital contempla la puesta en marcha de centros para la digitalización empresarial de la provincia, localizados en cada una de las Áreas funcionales de la provincia.

Los centros Cádiz.es Digital se configuran como centros para la digitalización de las pymes y autónomos de la provincia, contemplando para ello los siguientes espacios:

-Espacios coworking, con equipamiento tecnológico adecuado a utilizar por nómadas digitales.

-Espacios Fab lab, espacio de trabajo comunitario para fomentar el uso y el conocimiento de la fabricación digital.

-- Espacio Networking: espacio que ofrecerá asesoramiento y asistencia en la digitalización de las empresas. Se facilitará la creación de redes y colaboraciones entre las empresas de la zona de influencia.

##### *Impacto esperado:*

- ✓ Acelerar el proceso de transformación digital de las pymes de la provincia.
- ✓ Aumentar las capacidades digitales de las empresas.
- ✓ Dinamizar y sensibilizar el tejido productivo para la implantación de soluciones digitales.
- ✓ Atraer a nómadas digitales.

##### *Colectivo beneficiado*

Nómadas digitales, Autónomos y Pymes

##### *Presupuesto estimado*

**3,5 millones de EUR**



## **MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD**

EJE 3

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 3. Mejora de la competitividad

### Introducción

La competitividad puede definirse como la **capacidad que tienen los negocios y empresas instaladas en una región para producir, y vender sus productos o servicios de calidad en los mercados**, maximizando así sus recursos empleados.

En este sentido, **la provincia de Cádiz se encuentra entre las más perjudicadas** tras el paso de la pandemia, con importantes consecuencias por la caída de la demanda en términos de actividad, ingresos y empleo entre otros.

Así, es necesario dotar a las empresas de Cádiz de un **conjunto de herramientas** para que estas empresas tan perjudicadas en los últimos meses, puedan **crear ventajas comparativas** que les permitan sostener y mejorar la posición que tienen en el entorno socioeconómico de Andalucía, España y el extranjero.

El capital invertido, las ayudas del sector público, la retención del talento y la marca Cádiz son algunos de los **puntos que deben ser mejorados por la provincia** para conseguir que las empresas desarrollen un modelo productivo óptimo en los distintos sectores prioritarios del territorio.

*La competitividad es importante para la economía de los territorios, porque permite que sus servicios y productos se posicionen dentro de un mercado global, lo que se traduce en ingresos y una mayor productividad que dinamizan la economía.*

### Necesidades a las que responde

La capacidad de un territorio para abordar los problemas económicos y para afrontar los cambios va muy ligado a la **capacidad que poseen las empresas, los empresarios, comerciantes e inversores**, para generar valor, sobre todo en una sociedad tan dinámica y tecnológica como la actual, donde el grado de adaptación de las entidades en relación con las tecnologías pueden estimular o por el contrario frenar el avance y la expansión.

Así, las administraciones deben encontrar en las empresas y entidades económicas del territorio un **aliado para el crecimiento mutuo**, mediante un conjunto de políticas que favorezcan la expansión de las empresas gaditanas en los distintos mercados.

Muchos de los conocimientos, aptitudes técnicas y fuentes de información, así como las capacidades formativas y de asesoramiento y apoyo a la innovación y promoción comercial, suelen estar en buena medida en instituciones públicas o de carácter mixto.

De ahí que el grado de interacción de estas entidades con las empresas motrices de la economía local sea una cuestión fundamental en la definición de competencias asignativas, asociativas, de aprendizaje y técnicas. Por ello constituyen ámbitos esenciales en una **política de fomento empresarial** basada en el desarrollo de entornos territoriales competitivos.

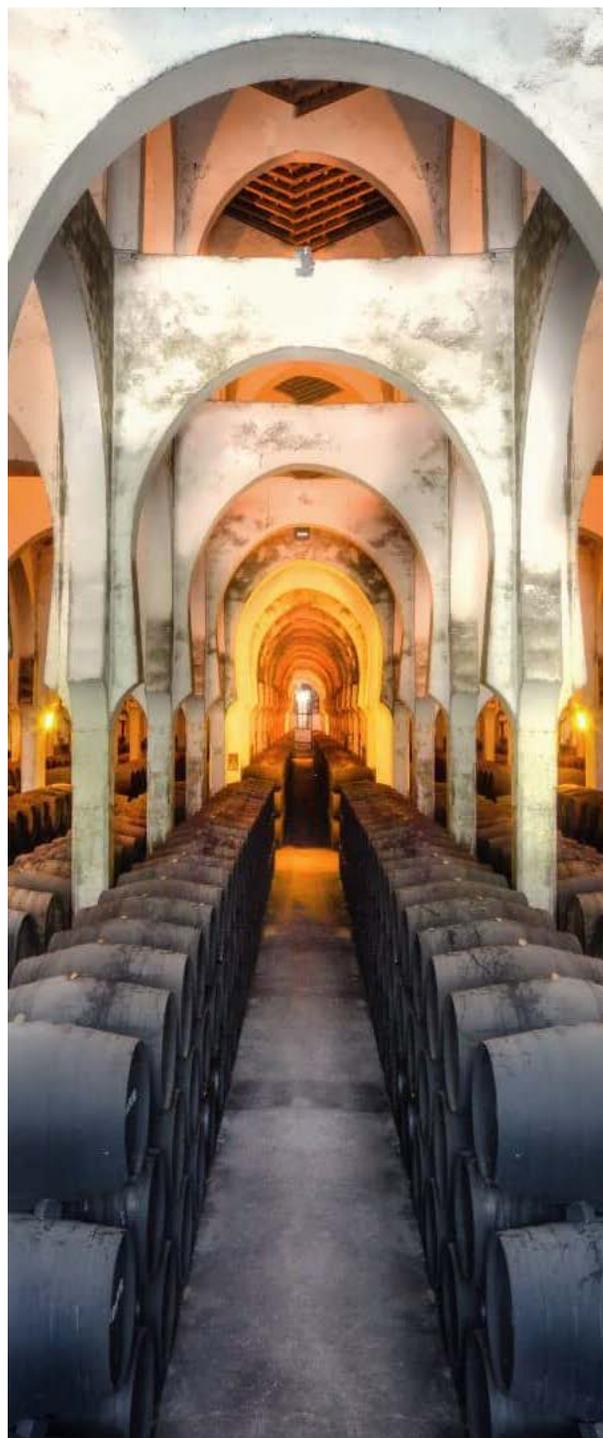
# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 3. Mejora de la competitividad

### Objetivos

Las siguientes medidas propuestas para afrontar los retos derivados de la mejora de la competitividad de las empresas en la provincia de Cádiz, se pueden desprender un conjunto de objetivos globales que marcan los hitos a alcanzar por el conjunto de agentes socioeconómicos que interactúan en la provincia:

- ✓ Lograr una **mejora de la empleabilidad** en la provincia, evitando que el paro siga aumentando como consecuencia de una pandemia que está afectando a todo el tejido empresarial de la provincia.
- ✓ **Mejora de las capacidades de las empresas**, para lograr un aumento de la productividad empresarial a través del ahorro en los costes, logrando mejorar la competitividad de los sectores claves instalados en la provincia.
- ✓ Modificar los **ciclos productivos de las empresas** de la provincia de Cádiz, para hacerlos más sostenibles y delicados con el cuidado del medio ambiente.
- ✓ Buscar fórmulas para formar, **retener y atraer al talento propio y ajeno** de la provincia, para lograr un conjunto de empresas capaces de competir en el mercado nacional e internacional.
- ✓ **Fortalecimiento y consolidación de pymes** del sector industrial, comercial, productivo de los distintos sectores clave en la economía de la provincia.
- ✓ Aprovechamiento de las potencialidades que desprende el **uso de las nuevas tecnologías** por el tejido empresarial.



# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 3. Mejora de la competitividad

### Proyectos tractores

#### Cádiz Renovable

##### Descripción

La provincia de Cádiz viene sufriendo una caída en la carga de trabajo en los últimos años, especialmente en el sector industrial aeronáutico y naval, y por tanto en toda la industria del metal.

Este proyecto persigue la adaptación de sector industrial y de las empresas auxiliares del sector aeronáutico y naval gaditano, para favorecer su capacidad resiliente frente a los nuevos hábitos de consumo y producción, convirtiendo los recursos endógenos provinciales y la alta tecnificación y capacitación industrial provincial, en una oportunidad para el desarrollo socio-económico sostenible, dirigiéndolo hacia un nuevo tejido industrial vinculado a las tecnologías limpias y a la generación de energías renovables.

##### Impacto esperado:

- ✓ Mejora de la empleabilidad de los trabajadores de la industria del metal, aeronáutica y naval.
- ✓ Aumento de la competitividad de las empresas del sector del metal de la provincia.
- ✓ Aumento de la producción de componentes generadores y de almacenamiento de energías renovables en la provincia.

##### Colectivo beneficiado

Empresas y empleados del sector aeronáutico y naval, así como otras empresas de la industria del metal.

##### Presupuesto estimado

**95 millones de EUR**

#### Inno-coopera Cádiz

##### Descripción

El proyecto se fundamenta en la constitución de Grupos Operativos y establecer líneas de ayudas para ejecución de proyectos piloto y para el desarrollo de nuevos productos, prácticas, procesos y tecnologías en los sectores agrícola, forestal y agroalimentario.

##### Impacto esperado:

- ✓ Mejorar los resultados económicos de las explotaciones agrícolas y facilitar la reconstrucción y modernización de las mismas, en particular con el objeto de incrementar su participación y orientación hacia el mercado, así como la diversificación agrícola.
- ✓ Fomento de la innovación, la cooperación y el desarrollo de la base de conocimientos en las zonas rurales.
- ✓ Fortalecimiento de los vínculos entre la agricultura, la producción de alimentos y la silvicultura, unido a la investigación y a la innovación, con el fin de mejorar la gestión y el respeto al medio ambiente.

##### Colectivo beneficiado

Agricultores, ganaderos, silvicultores, industrias agroalimentarias o forestales, centros públicos o privados de I+D+i o de formación y asesoramiento, centros tecnológicos o instituciones sin fines de lucro.

##### Presupuesto estimado

**10 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 3. Mejora de la competitividad

### Proyectos tractores

#### Talento Cádiz

##### Descripción

El proyecto Talento Cádiz pretende alcanzar la mejora en la competitividad de las empresas gaditanas a través de la financiación para la incorporación y formación en gestión de I+D+i de nuevos profesionales.

Se trata de incentivar el desarrollo de actividades de I+D+i en las pequeñas y medianas empresas y la creación de empleo de calidad para Titulados Universitarios y Titulados en Formación Profesional de Grado Superior o equivalente que realicen estas tareas, a quienes se proporciona una experiencia profesional que debe redundar en el incremento de su empleabilidad.

##### Impacto esperado:

- ✓ Atraer y retener el talento innovador a través de incentivos.
- ✓ Creación y puesta en marcha de espacios de Coworking para sectores emergentes vinculados a la I+D+i.
- ✓ Evitar la fuga de talentos, contribuyendo a una mayor competitividad empresarial.

##### Colectivo beneficiado

Titulados Universitarios y recién egresados, Titulados en Formación Profesional de Grado Superior o equivalente así como Pymes que pretendan realizar inversiones en I+D+i.

##### Presupuesto estimado

**5 millones de EUR**

#### Sabor a Cádiz

##### Descripción

Materias primas de excelente calidad, equipos humanos profesionales y dinámicos, y espíritu emprendedor definen muy bien a las empresas del sector agroalimentario y de la Industria Alimentaria en la provincia de Cádiz.

Así, se desarrollarán actuaciones de impulso de las pymes, la promoción de los productos de Cádiz, el apoyo a la comercialización y el reconocimiento y promoción internacional de los mismos.

##### Impacto esperado:

- ✓ Fortalecimiento y consolidación de las pymes del tejido empresarial agroalimentario gaditano.
- ✓ Promocionar los productos de Cádiz bajo el paraguas de la Marca Sabor a Cádiz.
- ✓ Llevar los productos Gaditanos a un punto común de venta para hacerlos más accesibles al cliente final.
- ✓ Mejorar los canales de venta de estos productos.

##### Colectivo beneficiado

Pymes y autónomos del sector agroalimentario y pesquero de la provincia de Cádiz.

##### Presupuesto estimado

**4,5 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 3. Mejora de la competitividad

### Proyectos tractores

#### Recuperación y resiliencia del sector turístico gaditano

##### Descripción

El objetivo del presente plan de recuperación es consolidar Cádiz como un destino de referencia, paliar los efectos del COVID en el empresariado local además de conseguir la desestacionalización a través del enfoque a segmentos de mercado.

Este plan apuesta por las ventajas de la digitalización e integra sus cinco ejes en la sostenibilidad y las ayudas al sector turístico, destino turístico inteligente, conocimiento integral del turista, marketing y promoción e inversiones en infraestructuras provinciales.

Logra un modelo económico más sostenible e inclusivo, aprovechando el posicionamiento del turismo como industria estratégica y centrando los esfuerzos en conseguir un destino turístico seguro y sostenible.

##### Impacto esperado:

- ✓ Favorecer la utilización de datos del sector público por parte de cualquier agente económico mediante la publicación de conjuntos de datos abiertos.
- ✓ Incrementar el interés turístico y con ello las visitas a nuestros municipios mediante la valorización del Patrimonio Histórico y Artístico con el que éstos cuentan.
- ✓ Creación de nuevos productos y empresas con el consecuente crecimiento en el empleo.

##### Colectivo beneficiado

Sector turístico de la provincia de Cádiz.

##### Presupuesto estimado

**99,3 millones de EUR**

#### Impulsa Cádiz

##### Descripción

El proyecto contempla tres grandes líneas de incentivos a emprendedores y pymes, de cara a dotar al tejido empresarial de la provincia de Cádiz de herramientas para la puesta en marcha de nuevas iniciativas, aumentar su tamaño y consolidar su competitividad, tanto en mercados nacionales como internacionales, en el marco del Plan de fomento del Emprendimiento y competitividad de las Pymes de la provincia de Cádiz.

##### Impacto esperado:

- ✓ Crecimiento y consolidación del tejido empresarial de la provincia.
- ✓ Mejora de las capacidades competenciales de las empresas instaladas en Cádiz.
- ✓ Aumento del empleo.

##### Colectivo beneficiado

Pymes y autónomos/as con establecimientos en la provincia de Cádiz y aquellos que vayan a iniciar su actividad en la Provincia de Cádiz, de aquellos sectores de actividad que por su naturaleza no estén incluidos en otros planes o proyectos de la Diputación de Cádiz y que necesiten realizar inversiones y contrataciones de personal para su puesta en funcionamiento, crecer, aumentar su competitividad y/o conseguir la consolidación de las mismas.

##### Presupuesto estimado

**12 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

## Eje 3. Mejora de la competitividad

### Proyectos tractores

#### Cádiz produce

##### Descripción

El proyecto busca modernizar los espacios productivos de la provincia, haciéndolos más sostenibles y resilientes, dotando de nuevos espacios industriales y comerciales a los municipios que así lo requieran, con el fin de facilitar el desarrollo económico sostenible de sus municipios, en línea con el *ODS 9 - Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.*

##### Impacto esperado:

- ✓ Modernizar los espacios productivos de la provincia, haciéndolos más sostenibles y resilientes, con el fin de facilitar el desarrollo económico sostenible de sus municipios.
- ✓ Los espacios productivos y comerciales de calidad necesitan ofrecer las mejores condiciones y servicios, convirtiéndose en espacios que favorezcan la productividad y la competitividad de las empresas ocupantes.
- ✓ Paliar las deficiencias y necesidades de los espacios productivos, con la adaptación de los suministros eléctricos y de agua, sistemas de depuración, conectividad, movilidad o de la seguridad de estos enclaves, entre otras.

##### Colectivo beneficiado

Empresas instaladas en espacios productivos de la provincia de Cádiz.

##### Presupuesto estimado

**25 millones de EUR**

#### Mercádiz

##### Descripción

Este proyecto trata de revitalizar los mercados de abastos de la provincia de Cádiz mediante la remodelación de los mismos, así como su entorno más cercano, para lograr que éstos sean más atractivos y se conviertan en lugar de encuentro de residentes y visitantes y punto dónde ofrecer productos locales de calidad, beneficiando no sólo a las empresas instaladas en los mismos, si no a los comercios y locales de hostelería de su entorno, siendo éstos uno de los sectores más castigados por la pandemia.

##### Impacto esperado:

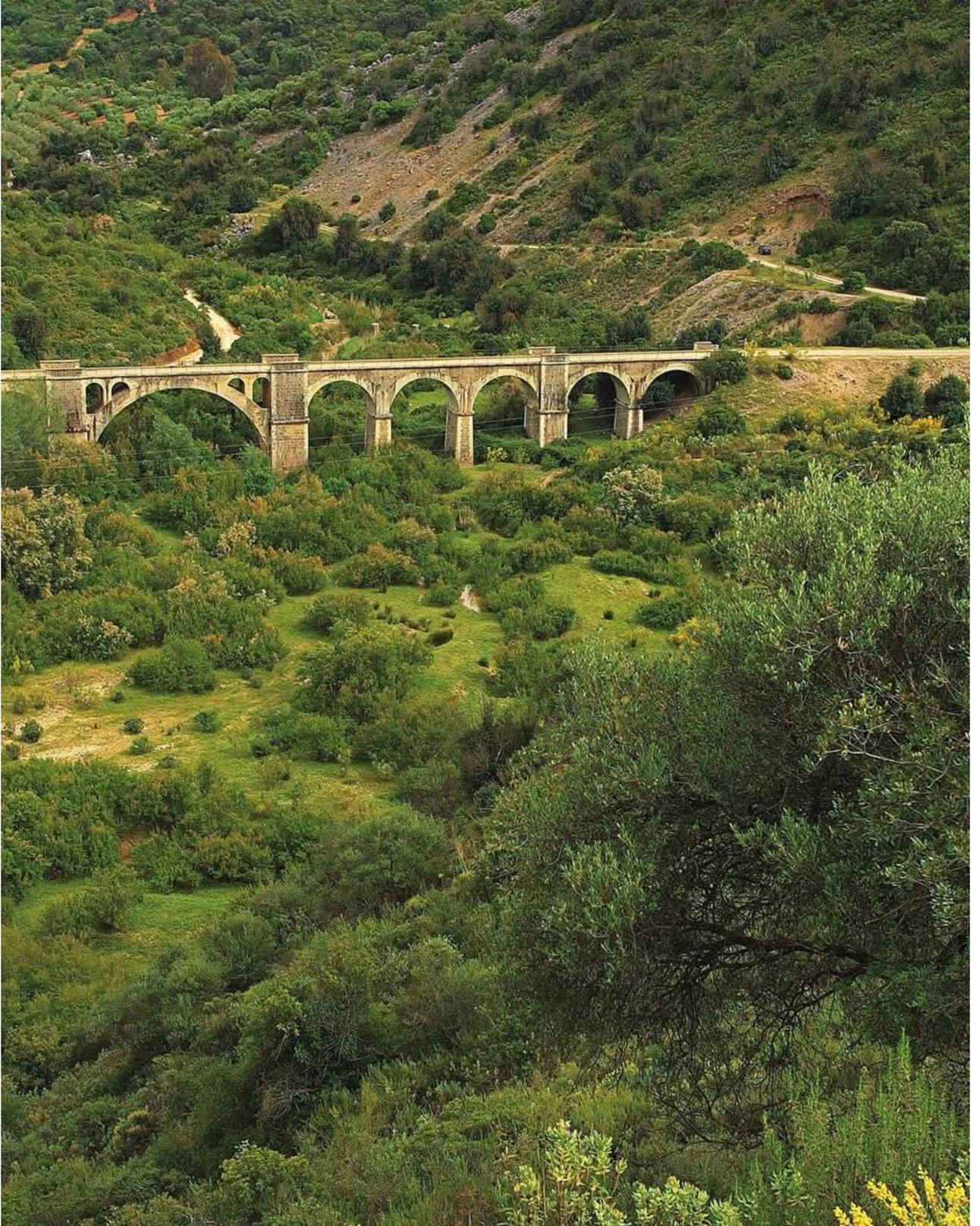
- ✓ Modernización de instalaciones y mejora de la accesibilidad y movilidad.
- ✓ Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones para el ahorro de costes y la protección al medio ambiente.
- ✓ Implantación de tecnologías que mejoren la gestión empresarial, para gestionar stocks, ventas y marketing.

##### Colectivo beneficiado

Empresas de los mercados, empresas de la cadena logística del sector agroalimentario y población de los municipios.

##### Presupuesto estimado

**10 millones de EUR**



# **COHESIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL**

EJE TRANSVERSAL

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

Eje transversal. Cohesión social y territorial

## Introducción

El éxito del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la provincia de Cádiz, debe radicar en la necesidad de que **la ciudadanía se encuentre adaptada a las necesidades de la sociedad actual**, abarcando desde la adquisición de competencias profesionales hasta el incremento de las vías de atención a los grupos más desfavorecidos.

Así, esta cultura de mejora en la sociedad, influirá en la provincia, siendo uno de los **motores para la recuperación socioeconómica** de la provincia de Cádiz.

En este sentido, bajo las circunstancias actuales, la Diputación de Cádiz adopta un rol activo en relación con las comunidades integrantes del territorio, **haciendo frente a las prioridades y necesidades** que los ciudadanos demandan y asentando un **camino sostenible y digital** para superar la crisis que deja la pandemia del Covid-19.

Los fondos europeos se presentan así como un **impulso a las políticas sociales**, con especial interés en mejorar el empleo, la vivienda, las prestaciones sociales y la educación.

*La Administración Pública debe adaptarse a los continuos cambios tanto tecnológicos como sociales, permitiendo garantizar a los ciudadanos unos servicios adaptados a sus necesidades*

## Necesidades a las que responde

Los proyectos indicados a continuación se erigen como alternativas a **una sociedad muy debilitada por el efecto de la pandemia** que ha azotado con firmeza en la provincia de Cádiz, provocando que la provincia crezca de forma sostenible, productiva, y en equilibrio.

De esa forma se logrará entre otros **promover la cohesión económica, social y territorial** y fortalecer la resiliencia económica y social.

Este conjunto de medidas tiene así como fin dar solución al impacto social y económico de la crisis, **apoyado siempre en los estándares de la transición ecológica y digital**.

Además, estas medidas contribuyen a la promoción de iniciativas que contribuyan a la concienciación de las **desigualdades de género y las consecuencias que producen sobre las mujeres y la infancia**.

Igualmente, responde a la necesidad de **promover el uso y la formación en nuevas tecnologías** de la información y la comunicación entre los medios rurales y sus familias, para reducir la brecha digital entre medio urbano y medio rural, entre mujeres y hombres; y promocionar nuevos yacimientos de empleo relacionados con las TICs.

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

Eje transversal. Cohesión social y territorial

## Objetivos

Los objetivos que se plantean en este eje transversal, alineado con la cohesión social y territorial, dentro del PRTR de la provincia de Cádiz pueden presentarse en los siguientes puntos:

- ✓ **Mejora de la cualificación de la población** en edad de trabajar dentro del territorio, consiguiendo con ello una mayor participación en el mercado de trabajo por los grupos más vulnerables o en peligro de exclusión social.
- ✓ **Reducción de la segmentación del mercado laboral**, permitiendo a los distintos grupos actuar dentro de los sectores más relevantes para la economía gaditana, garantizando la igualdad de oportunidades de todas las personas.
- ✓ Mejorar la **resiliencia, accesibilidad y eficacia de los sistemas públicos** y de atención al ciudadano.
- ✓ Dotación de **instrumentos de planificación** para la implementación de actuaciones que mejoren la **cohesión social y territorial de las áreas funcionales de la provincia**.

*Estos fondos permitirán dar un impulso a las políticas activas de empleo, a las soluciones de vivienda para personas más vulnerables, a la digitalización de la educación y a los servicios sociales.*



# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

Eje transversal. Cohesión social y territorial

## Proyectos tractores

### Capacita Cádiz

#### Descripción

El Proyecto Capacita Cádiz recoge un conjunto de actuaciones integrales de mejora de la competitividad empresarial y capacitación profesional, dirigidas al desarrollo personal y profesional de trabajadores y desempleados de la provincia de Cádiz, mejorando su empleabilidad y promoción en el trabajo; ya sea a través de la capacitación de nuevos egresados provenientes del sistema de Formación Profesional y Universitario, o bien a través de la realización de acciones formativas de Formación Profesional para el Empleo conducentes a la obtención de certificados de profesionalidad y por tanto destinadas a la adquisición y mejora de las competencias y cualificaciones profesionales.

Contempla Dos líneas: implementación de un programa de prácticas no laborales en empresas e implantación de una red de centros acreditados y realización de acciones formativas conducentes a la obtención de certificados de profesionalidad.

#### Impacto esperado:

- ✓ Adquisición de competencias profesionales por parte de las personas desempleadas y/o trabajadoras.
- ✓ Modernización del sistema de Formación Profesional para el Empleo.
- ✓ Conectar oferta y demanda.

#### Colectivo beneficiado

Desempleados demandantes de empleo.

#### Presupuesto estimado

**14 millones de EUR**

### Agenda urbana y rural de la provincia de Cádiz

#### Descripción

La Agenda Urbana y Rural Gaditana, perseguirá la cohesión social y territorial de la provincia y el desarrollo económico de sus municipios, y en línea con la Estrategia Nacional frente al Reto Demográfico y con el Plan España Puede, y abordará los siguientes retos demográficos: el progresivo envejecimiento poblacional, el despoblamiento territorial y los efectos de la población flotante, propiciando la innovación social y territorial y el desarrollo de nuevos proyectos profesionales, la fijación de población, la atracción de talento, la prestación de servicios, así como un uso sostenible de nuestros recursos.

Se actuará sobre las áreas funcionales de la provincia, formadas por municipios cuya interrelación económica, social o administrativa hace necesario actuaciones conjuntas para lograr su desarrollo.

#### Impacto esperado:

- ✓ Adecuada cobertura de internet de banda ancha y de telefonía móvil en toda la provincia.
- ✓ Mejoras de movilidad entre los municipios de las áreas funcionales.
- ✓ Dotación de infraestructuras y viviendas asequibles y mejoras de las viviendas sociales.
- ✓ Aumento de las oportunidades de empleo para los más jóvenes.

#### Colectivo beneficiado

Población en general de las áreas funcionales

#### Presupuesto estimado

**50 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

Eje transversal. Cohesión social y territorial

## Proyectos tractores

### Cádiz, la sociedad que te atiende

#### Descripción

El proyecto se articula sobre los siguientes ejes:

- Cádiz, la provincia que cuida a las personas mayores, dependientes o vulnerables, desplegando una serie de recursos para garantizar la plena inserción de ciudadanos/as que actualmente tiene hándicaps sociales por razón de su edad, situación socioeconómica o diversidad sexual.
- Cádiz, la provincia que incluye a las personas con discapacidades, implementando servicios y prestaciones para las personas, mejorando su calidad de vida y logrando su plena integración.
- Cádiz, la provincia que acoge a las personas inmigrantes, creando estructuras que favorezcan la atención a las personas inmigrantes que llegan a nuestra provincia como puerta de acceso a la Unión Europea.
- Cádiz, la provincia que emplea en el sector social.

#### Impacto esperado:

- ✓ Mejora en la atención a colectivos vulnerables y en riesgo de exclusión, mejora en la cualificación del personal de servicios sociales y aumento de las oportunidades de empleo igualitarias.

#### Colectivo beneficiado

Personas dependientes, inmigrantes, mujeres víctimas de violencia de género y demás grupos desfavorecidos.

#### Presupuesto estimado

**84 millones de EUR**

### Cádiz hacia la innovación social

#### Descripción

El objetivo general de este proyecto es poner a disposición de los principales retos sociales de la provincia de Cádiz los recursos necesarios para conseguir, desde el ámbito colectivo y de las entidades sociales, el desarrollo de soluciones en forma de productos y servicios basados en nuevos modelos de negocio y/o de una propuesta de alto valor social añadido.

#### Impacto esperado:

- ✓ Fomentar el emprendimiento social como alternativa real para resolver retos sociales complejos a través de la movilización social.
- ✓ Capacitar al capital humano de la provincia en las herramientas necesarias para poner en marcha proyectos sociales.
- ✓ Apoyar las iniciativas de emprendimiento social de las entidades sociales de la provincia de Cádiz.

#### Colectivo beneficiado

Organizaciones sin ánimo de lucro que utilizan modelos de negocio para alcanzar su misión, así como emprendedores o empresas cuyo propósito principal es de carácter social.

#### Presupuesto estimado

**2 millones de EUR**

# Visión estratégica del PRTR de la provincia de Cádiz

Eje transversal. Cohesión social y territorial

## Proyectos tractores

### Infraestructuras singulares para la cohesión social y territorial

#### Descripción

En el presente Plan se involucran un total de cuatro actuaciones, que pretenden desarrollar la provincia de Cádiz con relación a aspectos diversos pero con gran potencial turístico, social y patrimonial de la región.

La creación del Parque Tecnológico del Motor de Jerez de la Frontera, la reformulación del Poblado de Sancti Petri, la construcción de la Nueva Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad de Cádiz y el desarrollo de nuevas Instalaciones funcionales para la especialización deportiva de deportistas y técnicos se erigen como los pilares del Plan.

#### Impacto esperado:

- ✓ Atracción de empresas hacia el Parque tecnológico del motor, propiciando el desarrollo de iniciativas privadas bajo el amparo del Parque.
- ✓ Rehabilitación del Poblado de Sancti Petri, como atracción turística.
- ✓ Mejorar la oferta formativa y las comunicaciones hacia el campus, con la nueva Facultad de Ciencias de la Educación.
- ✓ Propiciar una mayor y mejor cualificación de deportistas de alto rendimiento, así como la formación de sus técnicos.

#### Colectivo beneficiado

Población en general.

#### Presupuesto estimado

**130 millones de EUR**





